

Этическая политика в области мобилизации ресурсов



Зачем нужна политика в области мобилизации ресурсов?

Благотворительность - это политический акт. Во FRI-DA мы стремимся трансформировать традиционную филантропию, бросая вызов сложным и переплетенным понятиям власти, богатства и привилегий, перераспределяя деньги и ресурсы от тех, у кого они есть, к тем, у кого их нет.

Признавая, что филантропическая благотворительность существует из-за неравенства в результате колониальной капиталистической динамики, феминистская филантропия сосредоточивает внимание на устранении устаревших и иерархических форм филантропии, основанных на частных лицах и институтах, контролирующих ресурсы, **и осуществляющих власть над общинами, которые, по их мнению, нуждаются в „помощи“ или „содействии“.**

С 2010 года FRIDA передает неограниченные, гибкие гранты непосредственно в руки молодых феминистских организатор_ок, снабжая их ресурсами для того, чтобы

бросать вызов законам и практикам, которые воспроизводят их маргинализацию и угнетение.

Однако для этого FRIDA сама должна проводить сбор денег, чтобы обеспечить достаточный объем средств для выплаты грантов, а также покрытия оперативных расходов и расходов на команду сотрудни_ц. По мере роста нашего бюджета и ежегодной поддержки большего числа молодых феминистских организатор_ок, мы все чаще сталкиваемся с этическими дилеммами в отношении происхождения принимаемых нами денег,

Зачем нужна политика в области мобилизации ресурсов?

наших «необсуждаемых вопросов» по сбору средств, а также характеристик партнер_ок, с которыми мы хотим активно сотрудничать.

При помощи первой этической политики FRI-DA в области мобилизации ресурсов мы намерены пролить свет на этические дилеммы, с которыми мы сталкиваемся, работая в глобальной филантропической экосистеме. В рамках этой политики

мы хотим повысить прозрачность усилий FRIDA по сбору средств, вовлечь наше сообщество в процессы принятия решений и удостовериться, что ни одно из партнерств, в которые мы вступаем, не навредит движениям, которые мы стремимся поддерживать.

Как мы создали эту политику?

Эта политика была разработана после нескольких лет обсуждений, особенно в рамках **Процесса Стратегического Планирования** на 2018-2020 годы, который включал в себя консультации с участниками сообщества FRIDA (сотрудниками, участниками Правления, советниками и партнерами грантополучателями), молодыми феминистскими активистками и советниками из партнерских организаций. В ней излагается один из наших основных выводов: помимо некоторых очевидных «необсуждаемых вопросов», существует несколько переменных, которые определяют, отражают ли партнерства ценности и миссию FRIDA.

Эта политика была согласована с сообществом FRIDA в мае 2020 года и одобрена Советом директоров FRIDA 14 июня 2020 года.

Обратите внимание, что это сокращенная версия полной этической политики в области мобилизации ресурсов, которая более подробно описывает все внутренние процессы.



Как FRIDA будет принимать решения?

Для того чтобы сбалансировать эффективность и коллективное принятие решений, решения о подарках во FRIDA могут приниматься с помощью различных процессов и методов.

В зависимости от типа мобилизованных ресурсов в процесс принятия решения о том, следует ли принимать подарок от имени FRIDA, могут быть вовлечены несколько уровней.

Следующие группы могут принимать решение о подарке:

▶ **Команда по мобилизации ресурсов**

Команда по мобилизации ресурсов (Resource Mobilisation Team, в дальнейшем именуемая RM), возглавляемая старшей сотрудни_цей, может решать, принимать ли от имени FRIDA подарки с низкой степенью риска.

▶ **Исполнительные со-директор_ки**

Исполнительные со-директор_ки могут решать о принятии всех видов подарков от имени FRIDA при условии соблюдения надлежащей правовой процедуры, описанной в данной политике.

Как FRIDA будет принимать решения?

Целевая группа по мобилизации ресурсов

Эта Целевая группа представляет собой постоянный комитет, состоящий из сотрудни_ц, Правления и советни_ц, который регулярно рассматривает вопросы о том, может ли FRIDA мобилизовать или принять средства от конкретных доноров.

Она создана для эффективного и своевременного содействия процессу коллективного обзора. Целевая группа может определить альтернативные процессы консультаций с ключевыми участни_цами сообщества для мобилизации или принятия поддержки от донора в случае необходимости (например, донор из конкретного региона, средства которого направлены только на этот регион, Целевая группа по RM может решить провести консультации с конкретной региональной советни_цей или партнер_ками-грантополучательни_цами в этом регионе).

Как FRIDA будет принимать решения?

Группа будет состоять из:

Участни_цы Команды по мобилизации ресурсов FRIDA

1 со-исполнительная директор_ка

1 участни_ца Правления

1 руководител_ни_ца (в дополнение к старшей сотрудни_це RM)

2 сотрудни_цы

1 советни_ца от каждого региона, в котором активна FRIDA

Представитель_ницы партнер_ок-грантополучательни_ц

Члены сообщества будут отбираться в процессе участия.

Для новых членов сообщества будет объявлен конкурс на выдвижение кандидатур, после чего состоится публичное голосование. Участни_цы сообщества будут меняться каждые 12-18 месяцев, в зависимости от их доступности и обратной связи. Члены сообщества, которые присоединятся к целевой группе, получают компенсацию за вложенное время и работу.



С какими донорами FRIDA будет работать?

FRIDA стремится работать с донорами и партнер_ками, которые максимально близки к миссии и ценностям FRIDA. Однако мы признаем, что для того, чтобы мобилизовать достаточные ресурсы для оказания значимой поддержки молодым феминистским активист_кам, FRIDA, возможно, придется вступить в партнерские отношения, которые не являются идеальными и могут быть противоречивыми для некоторых участни_ц сообщества FRIDA.

Тем не менее, мы обязуемся **не принимать никаких подарков от доноров, которые имеют какие-либо из «неоспоримых характеристик»**, определенных ниже:

«Не подлежащие обсуждению» характеристики доноров, от которых FRIDA не будет принимать средства:

- ▶ Доноры, которые потребуют от FRIDA изменить порядок предоставления грантов коллективного участия или значительно изменить другие существующие стратегии, политику и процессы
- ▶ Доноры, которые навязывают любым партнер_кам-грантополучательни_цам свою деятельность и ценности
- ▶ Доноры, которые открыто агитируют против миссии и ценностей FRIDA
- ▶ Доноры, которые в настоящее время непосредственно нарушают права человека и не соблюдают принципы экологической справедливости и/или не занимаются устранением исторической несправедливости, в которой они, возможно, участвовали/получали из нее выгоду
- ▶ Доноры, которые открыто осуждают сообщества, которые мы поддерживаем

С какими донорами FRIDA будет работать?

В то же время FRIDA ищет доноров с как можно большим количеством идеальных характеристик:

Идеальные характеристики доноров, сотрудничество с которыми FRIDA бы рассмотрела:

Доноры, активно поддерживающие такие ценности FRIDA, как принятие решений на основе коллективного участия, гибкость, прозрачность и целостная безопасность

Доноры, которые стремятся использовать свои собственные дополнительные сети и власть, чтобы направить больше ресурсов молодым феминистским организатор_кам и FRIDA



Доноры, готовые к обучению, инновациями, адаптации и содействию открытого партнерства с FRIDA

Доноры, которые верят в управляемый общиной процесс и коллективную власть, доверяя молодым феминист_кам экспертную позицию в их собственной реальности

С какими донорами FRIDA будет работать?

**Доноры, которые не используют молодые
феминистские голоса для пинквошинга своей
повестки**



Признавая, что все источники богатства являются противоречивыми, основанными на исторической эксплуатации и системном неравенстве, FRIDA ищет доноров, которые:

- * Осознают свои источники богатства в контексте неравной динамики гендерных, расовых, классовых отношений и т.д.

- * Несмотря на эксплуататорский источник их богатства, в настоящее время они привержены идеям социальной справедливости и готовы вступить в открытое и гибкое партнерство, чтобы оказать значимую поддержку молодым феминистским организатор_кам

- * **Позволят FRIDA вести переговоры об условиях партнерства для защиты партнер_ок-грантополучательни_ц FRIDA и участни_ц сообщества**

Руководящие принципы использования этих характеристик

Все эти характеристики еще предстоит определить на основе процессов, изложенных в настоящем документе. Мы признаем, что невозможно найти идеальные формулы и критерии из-за субъективности людей и характеристик, взаимодействующих друг с другом (например, донор, чье богатство исторически происходит от индустрии эксплуатации, но оно было унаследовано или преобразовано в частный фонд 50 лет назад)

Кроме того, **миссия FRIDA заключается в трансформации отношений и поведений доноров.**

Ключевой стратегией для этого часто является вовлечение и адвокация в рамках конкретной структуры. Поэтому необходимо определить, когда стоит вовлечься в работу с донором, который может не соответствовать всем идеальным характеристикам, и каким может быть потенциальное влияние или эффективность подобного сотрудничества.



Какие вопросы будут рассматриваться?



Приведенные ниже вопросы призваны содействовать процессу принятия решений, побуждая к тщательному изучению проблемных вопросов. Решение о том, следует ли мобилизовать, принять, отклонить или пересмотреть гранты, будет принято в соответствии с процессом, установленным в **Процессах для определения того, следует ли мобилизовать или принять средства от донора.**

1. Каким образом данный донор (не) соответствует идеальным характеристикам?
2. Как принятие или отклонение этого подарка повлияет на денежный поток FRIDA или её финансовую устойчивость?
3. Каковы политические последствия?
4. Существуют ли другие риски? Как можно этими рисками управлять или избежать их?
5. Соразмерны ли время и затраты на обработку гранта его ожидаемой ценности?
6. Почему мы (не) должны налаживать это партнерство?

Прозрачность и коммуникации

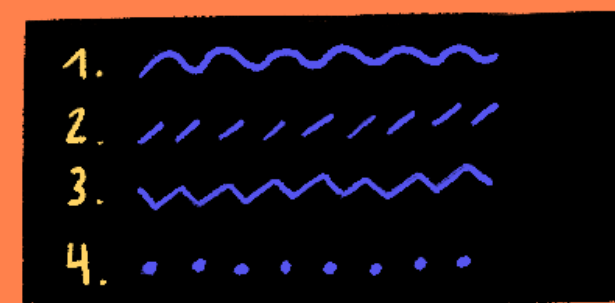
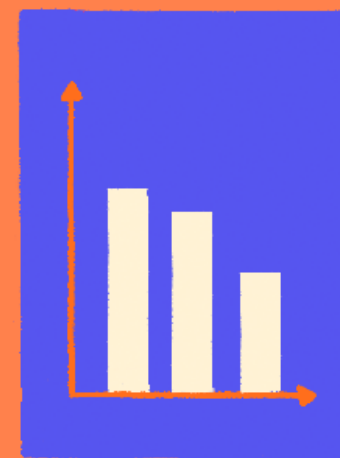
Проведение командой RM регулярных презентаций о новых и потенциальных донорах для старших сотрудни_ц

Составление регулярного списка рассылки новостей для советни_ц и партнер_ок-грантополучательни_ц

Проведение исполнительными со-директор_ками ежеквартальных (а так же по мере необходимости) презентаций о текущих, новых и потенциальных донорах для участни_ц Правления

Проведение командой RM полугодовых презентаций о новых донорах для всех сотрудни_ц FRIDA

Составление регулярного списка утвержденных доноров (может не включать всех доноров, это предстоит определить на основе положений о конфиденциальности, контрактов, требований и решений, принятых Целевой группой RM в соответствии с этической политикой), общедоступный на нашем веб-сайте



Когда что-то меняется

Мы признаем, что контекст постоянно меняется - репутация донора или статус безопасности молодой феминистской группы может измениться в одно мгновение, что может повлиять на отношения FRI-DA и суждения донора. Мы предлагаем направить любую «жалобу» или «возражения» на рассмотрение Целевой группы RM, которая затем может оценить, стоит ли пересматривать или прекращать партнерские отношения с донором.

Пересмотр этой политики

Эта политика должна пересматриваться ежегодно или в любое время при возникновении возражений.

