

FRIDA Participatory Grantmaking Strategy (2020-2025)

In 2020, FRIDA launched its [Strategic Plan \(2020-2025\)](#), which was co-created through consultative processes with diverse representatives of the FRIDA community. This Grantmaking Strategy reflects the alignment of FRIDA's grantmaking goals with the vision and goals created collectively in the Strategic Plan. The grantmaking goals set out within this document honor FRIDA's commitment to the community to offer flexible grants through participatory grantmaking processes. Through this strategy FRIDA aims to proactively respond to the feedback and learnings already received from the community toward building grantmaking processes which are more participatory, inclusive, and accessible in every cycle. FRIDA also commits to embarking on a reflective period at the end of each grantmaking cycle which centers community members involved in grantmaking processes. This will create space for strengthening these processes and learning and analysing the trends and gaps in young feminist organising around the world. In this way, FRIDA remains responsive to the needs of the movement in all decision making and strategising related to grantmaking. This document is an overview of the Participatory Grantmaking strategy only made shorter to be more accessible to folks within the FRIDA-verse. If you have any questions, comments or would like to better understand anything in this document, feel free to reach out to FRIDA's grantmaking team via email.

FRIDA's current participatory grantmaking process is the realisation of the work and activism of brave young feminist activists who have endeavoured to make every cycle more participatory, collaborative and feminist than the one before. From 2018-2021, past FRIDA staff member, Jovana Djordjevic, conducted research on FRIDA's participatory grantmaking model. This process represented a space for holistic reflection after a decade of dedication to ensuring care was at the center of grantmaking processes at FRIDA. Many of the reflections, discussions, and recommendations from the research and other key grantmaking research projects¹ have informed this Grantmaking Strategy, which will guide FRIDA's grantmaking work for the next five years.

More radical shifts to movement landscapes and social change trajectories will occur when young feminist groups have access to more financial and nonfinancial resources and opportunities to access leadership and to build the capacities which they have identified as critical to mobilizing progressive and political change. Building stronger feminist and social movements calls for generations of activists with intersectional and diverse experiences, identities and ideas. FRIDA supports young feminists and intergenerational leadership as a critical strategy to expand, rejuvenate and sustain feminist movements and organizations, now and into the future.

Values and principles

This Grantmaking Strategy along with all decisions, practices, and relationships nurtured and sustained within the community are guided by FRIDA's five core values: **Flexibility, Resources, Inclusion, Diversity and Action**

Flexibility: FRIDA aims to be flexible in its strategies and approaches to supporting young feminist activism. Flexibility is key to responding to the challenges faced by young feminist groups and shifting social and cultural contexts. FRIDA is committed to employing flexibility during all stages of the grantmaking process and practicing case by case analysis and decision making when necessary. This flexibility, however, must not result in unfair practices within the FRIDA community and will be employed while FRIDA remains true to its non-negotiable values and principles and accountable to its community.

Resources: FRIDA is committed to mobilizing sustainable financial and non-financial resources to support young feminist activism. FRIDA approaches resource mobilization as a potential for advocacy, cooperation and relationship building with different funding sectors that typically do not support youth and young women. FRIDA operationalizes this by collaborating across women's rights movements and beyond. Resource mobilization decisions are informed by participatory conversations which include all members of the FRIDA community. In addition, recognizing that the community continues to co-create technologies and knowledge that can be useful and inspiring to others, FRIDA is committed to creating and holding spaces in which the community can connect and share the resources that already exist in feminist networks.

Inclusivity: FRIDA understands that participation is much more than inviting people to the room and is committed to making its processes meaningful, inclusive and accessible, to ensure that everyone who wants to participate in co-creating the feminist realities materialized within FRIDA, can do so without being drained of resources. This includes recognizing and actively acting to dismantle or at least minimize linguistic, regional, social, and accessibility barriers that prevent people from participating in processes.

Diversity: FRIDA believes that diversity in experiences, identities and opinions are crucial to a strong feminist movement. The realities which the FRIDA community wants to materialize are dreamed and built collectively and embrace diverse perspectives, identities, and experiences. Diversity is welcomed both internally and externally as a fundamental element of FRIDA's vision

and mission, including diversity around the notion of what feminism means². With this in mind, FRIDA aims to co-create spaces where varied approaches are welcomed, including the support of social movements which work on issues such as social, gender, environmental and/or racial justice, that prefer not to label themselves as feminists. As long as these movements are in line with FRIDA's non-negotiable values and respect all identities, diverse approaches to feminism are welcome and will be considered to inform FRIDA's strategies.

Action: FRIDA works to mobilize, co-create, and have the resources and conditions in place for the FRIDA community to be safe and cared for on the ground. FRIDA is prepared to share the risks involved in resisting and transforming oppressive structures and systems. Action is as important to materialize feminist realities as spaces to rest, reflect and dream. FRIDA understands the importance of finding the balance between being accountable and responsive to the needs of groups and collectives and to the feedbacks and demands shared with us, while also taking the time to reflect and ensure that our actions are informed by participatory conversations.

In addition to these five values, this grantmaking strategy is also guided by the value: **Care**. All aspects of FRIDA grantmaking processes are guided and informed by the collective care for the FRIDA community. Ensuring that the conditions for collective care can exist and flourish is not just an individual responsibility but an institutional one. While the meaning and practices of Care are context specific, FRIDA is committed to playing its part in allocating space, time, and resources that allow happiness and the celebration of our connections to flourish in our community.

Recognizing that most of its grantmaking processes occur virtually, FRIDA is also committed to its [Data and Technology Principles](#), ensuring that online processes are safe, inclusive, respect privacy rights and are based on a collective care perspective.

While remaining guided by these core values, it is important to note that values such as Diversity and Flexibility should neither result in unfair practices nor compromise the creation and sustenance of a care-centered community. In this way, FRIDA is committed to ensuring current community members align with the vision, mission and values, as FRIDA's 2020-2025 Strategic Plan has outlined and defined.

FRIDA community members exist within their own contextual specificities and apply strategies

² For more reading on how FRIDA has supported groups to to become precisely who they are, celebrating differences rather than promoting a standardization of what feminist organising might feel or look like read [The Young Feminist Pluriverse \(2021\)](#)

which are diverse, intersectional and context-sensitive within their work. However, committed to FRIDA's vision, mission and values, FRIDA reserves the right not to support community members whose mission, activities or actions do not align with FRIDA principles as per the Strategic Plan. These are, but not limited to:

Building a radically accessible world where young women, girls, trans and intersex youth are recognized as experts of their own reality, enjoy their human rights and build a more just and sustainable world through collective power and transformative leadership.

Connecting and resourcing young feminist activists who exist at the intersections of globally and context specific marginalising and oppressive forces including racism, capitalism, colonialism, homophobia, ablesim and transphobia

Fostering the well being of the whole planet by ensuring the community is embodying their fullest, vibrant selves

Actively creating and fostering a community which is non-violent and replacing systems of violence in all its forms with youth-led landscapes of joy, trust and love

Building a culture of collaboration, agility, flexibility, adaptability, co-accountability, radical care, planetary wellbeing, commitment to diversity and inclusivity

FRIDA will not support movements whose activities or actions are aligned with violence³ or oppression of any kind including but not limited to homophobia, transphobia, anti-sex work organising, racism or ableism.

From dream to action: our policies

The grantmaking strategy is a space for FRIDA to reflect on and honor its roots, dream together, and make long-term commitments. Yet, it is through transforming these ideas into our policies that our dreams and commitments can inform how FRIDA carries out processes on a daily basis. As FRIDA is committed to flexibility, FRIDA policies should not be understood as immutable rules, but instead, as the possible ways and paths that ensure our processes occur in a fair, participatory and safe way. One of the key policies that guide our activities is the FRIDA Grantmaking Policy.

إستراتيجية فريدا للمنح التشاركية (2020-2025)

أطلقت فريدا في عام 2020 خطتها الإستراتيجية (2020-2025) التي تم إنشاؤها بشكل مشترك من خلال عمليات استشارية مع ممثلات/ين متنوعات/ين من مجتمع فريدا. تعكس إستراتيجية تقديم المنح هذه توافق أهداف منح فريدا مع الرؤية والأهداف التي تم إنشاؤها بشكل جماعي في الخطة الإستراتيجية. أهداف تقديم المنح المنصوص عليها في هذه الوثيقة تركز التزام فريدا تجاه المجتمع لتقديم منح مرنة من خلال عمليات تقديم المنح التشاركية. تهدف فريدا من خلال هذه الإستراتيجية إلى الاستجابة بشكل استباقي لردود الفعل والمعرفة التي قد تلقيناها من المجتمع بخصوص بناء عمليات تقديم المنح لكي تكون أكثر تشاركية وشمولية ووصولية في كل دورة. تلتزم فريدا أيضًا بالشروع في فترة انعكاس تركز على أعضاء المجتمع المشاركين/ين في عمليات تقديم المنح في نهاية كل دورة. سيخلق هذا مساحة لتقوية هذه العمليات وتحليل الاتجاهات والفجوات والتعلم منها في التنظيم النسوي الشاب حول العالم. فتيقى فريدا بهذه الطريقة مستجيبة لاحتياجات الحركة في جميع عمليات صنع القرار ووضع الإستراتيجيات المتعلقة بتقديم المنح. هذه الوثيقة هي نظرة عامة على إستراتيجية المنح التشاركية التي تم اختصارها فقط لتكون في متناول الأشخاص داخل فريدا/فيس. إذا كان هناك أي أسئلة أو تعليقات أو رغبة في فهم أي شيء في هذا المستند بشكل أفضل فيرجى التواصل مع فريق منح فريدا عبر البريد الإلكتروني.

إن عملية تقديم المنح التشاركية الحالية لفريدا هي تحقيق عمل ونشاط الناشطات/ين النسويات/ين والشابات/اب الشجاعات/ان اللواتي/ين سعين/وا إلى جعل كل دورة أكثر تشاركية وتعاونية ونسوية من سابقتها. بين أعوام 2018 و 2021، أجرت موظفة فريدا السابقة جوفانا دجوردجيفيتش بحثًا حول نموذج فريدا التشاركي لتقديم المنح. مثلت هذه العملية مساحة للتفكير الشامل بعد عقد من التفاني لضمان أن الرعاية كانت في قلب عمليات تقديم المنح في فريدا. استرشدت هذه الإستراتيجية لتقديم المنح بالعديد من الأفكار والمناقشات والتوصيات من البحث والمشاريع البحثية الرئيسية الأخرى لتقديم المنح التي ستوجه عمل فريدا في تقديم المنح على مدى السنوات الخمس المقبلة.

سوف يكون هناك تحولات أكثر جذرية في مشهد الحراك ومسارات التغيير الاجتماعي عندما تتمكن المجموعات النسوية الشابة من الوصول إلى المزيد من الموارد المالية وغير المالية والفرص للوصول إلى القيادة وبناء القدرات التي تم تحديدها على أنها ضرورية لتعبئة التغيير التقدمي والسياسي. يتطلب بناء حركات نسوية واجتماعية أقوى أجيالًا من الناشطات/اء ذوات/ي الخبرات والهويات والأفكار المتقاطعة والمتنوعة. تدعم فريدا النسويات والشابات والقيادة بين الأجيال كإستراتيجية حاسمة لتوسيع وتجديد واستدامة الحركات والمنظمات النسوية الآن وفي المستقبل.

قيم ومبادئ

تسترشد إستراتيجية تقديم المنح هذه جنبًا إلى جميع القرارات والممارسات والعلاقات التي تمت رعايتها واستدامتها داخل المجتمع بالقيم الأساسية الخمس لفريدا: المرونة والموارد والشمولية والتنوع والفعل

المرونة: تهدف فريدا إلى أن تكون مرنة في إستراتيجياتها ومقارباتها لدعم النشاط النسوي الشاب. المرونة هي مفتاح الاستجابة للتحديات التي تواجه الجماعات النسوية الشابة وتغيير السياقات الاجتماعية والثقافية. تلتزم فريدا في استخدام المرونة خلال جميع مراحل عملية تقديم المنح وممارسة تحليل كل حالة على حدة واتخاذ القرار عند الضرورة. ولكن يجب ألا تؤدي هذه المرونة إلى ممارسات غير عادلة داخل مجتمع فريدا وسيتم استخدامها شرط أن تبقى فريدا وفيه لقيمتها ومبادئها الغير قابلة للمفاوضة وخاضعة للمحاسبة أمام مجتمعها.

الموارد: فريدا ملتزمة بتعبئة الموارد المالية وغير المالية المستخدمة لدعم النشاط النسوي الشاب. تقترب فريدا من تعبئة الموارد كإمكانية للدعوة والتعاون وبناء العلاقات مع قطاعات التمويل المختلفة التي لا تدعم عادة الشباب والشابات. تقوم فريدا بتفعيل هذا من خلال التعاون عبر حركات حقوق المرأة وأكثر. يتم اتخاذ قرارات تعبئة الموارد من خلال المحادثات التشاركية التي تشمل جميع أعضاء مجتمع فريدا. بالإضافة إلى ذلك وإدراكًا لاستمرار المجتمع في الابتكار المشترك للتقنيات والمعرفة التي يمكن أن تكون مفيدة ومهمة للغير، تلتزم فريدا بإنشاء وعقد المساحات التي يمكن للمجتمع من خلالها الاتصال ومشاركة الموارد الموجودة سابقًا في الشبكات النسوية.

الشمولية: تدرك فريدا أن المشاركة هي أكثر بكثير من مجرد دعوة الناس للمشاركة وهي ملتزمة بجعل عملياتها هادفة وشاملة ووصولية لضمان أنه يمكن لكل من ت/يريد المشاركة في خلق الحقائق النسوية التي تتحقق داخل فريدا القيام بذلك دون استنفاد الموارد. وهذا يشمل

الاعتراف والعمل بنشاط لتفكيك أو على الأقل تقليل الحواجز اللغوية والإقليمية والاجتماعية وحواجز الوصول التي تمنع الناس من المشاركة.

التنوع: تؤمن فريدا بأن التنوع في الخبرات والهويات والآراء ضروري لحراك نسوي قوي. إن الحقائق التي يريد مجتمع فريدا تجسيدها يتم حلمها وبنائها بشكل جماعي وتحتضن وجهات نظر وهويات وخبرات متنوعة. يُرحب بالتنوع داخليًا وخارجيًا كعنصر أساسي في رؤية فريدا ورسالتها بما في ذلك التنوع حول مفهوم ما تعنيه النسوية⁴. مع وضع هذا في الاعتبار تهدف فريدا إلى المشاركة في إنشاء مساحات حيث يتم الترحيب بالمقاربات المتنوعة بما في ذلك دعم الحركات الاجتماعية التي تعمل على قضايا مثل العدالة الاجتماعية والجنسانية والبيئية و/أو العرقية والتي تفضل عدم تصنيف نفسها على أنها نسوية. طالما أن هذه الحركات تتماشى مع قيم فريدا الغير القابلة للمفاوضة وتحترم جميع الهويات، فإن المناهج المتنوعة للنسوية مرحب بها وسيتم اعتبارها لإرشاد استراتيجيات فريدا.

الفعل: تعمل فريدا على التعبئة والمشاركة في الإنشاء والحصول على الموارد والظروف الملائمة لمجتمع فريدا ليكون آمنًا ومُعتنى به على أرض الواقع. فريدا مستعدة لمشاركة المخاطر التي تنطوي عليها مقاومة وتحويل الهياكل والأنظمة القمعية. لا تقل أهمية العمل عن تجسيد الحقائق النسوية كأماكن للراحة والتأمل والحلم. تتفهم فريدا أهمية إيجاد التوازن بين المسؤولية والاستجابة لاحتياجات المجموعات والتجمعات وردود الفعل والمطالب التي يتم مشاركتها معنا مع أخذ الوقت في التفكير والتأكد من أن أفعالنا مستنيرة من خلال المحادثات التشاركية.

بالإضافة إلى هذه القيم الخمس تسترشد استراتيجيات تقديم المنح هذه أيضًا بالقيمة التالية: **الرعاية**. يتم توجيه وإعلام جميع جوانب عمليات منح فريدا من خلال الرعاية الجماعية لمجتمع فريدا. إن ضمان وجود وازدهار ظروف الرعاية الجماعية ليس مسؤولية فردية فحسب بل مسؤولية مؤسسية. في حين أن معنى وممارسات الرعاية محددة السياق، تلتزم فريدا بلعب دورها في تخصيص المكان والوقت والموارد التي تسمح بالسعادة والاحتفال بعلاقاتنا لتزدهر في مجتمعنا.

وإدراكًا منها أن معظم عمليات تقديم المنح الخاصة بها تحدث عبر الانترنت، تلتزم فريدا أيضًا **بمبادئ البيانات والتكنولوجيا** الخاصة بها مما يضمن أن العمليات عبر الإنترنت آمنة وشاملة وتحترم حقوق الخصوصية وتستند إلى منظور الرعاية الجماعية.

مع استمرار الاسترشاد بهذه القيم الأساسية، من المهم ملاحظة أن القيم مثل التنوع والمرونة لا ينبغي أن تؤدي لا إلى ممارسات غير عادلة ولا المفاوضات في إنشاء ودعم مجتمع يركز على الرعاية. تلتزم فريدا بهذه الطريقة بضمن توافق أعضاء المجتمع الحاليين/ين مع الرؤية والرسالة والقيم كما حددها خطة فريدا الاستراتيجية 2020-2025.

يتواجد أعضاء مجتمع فريدا ضمن خصوصياتهن/م السياقية ويطبقن/ون استراتيجيات متنوعة ومتقاطعة وحساسة للسياق في عملهن/م. ولكن التزامًا برويتها ورسالتها وقيمتها فتحفظ فريدا بالحق في عدم دعم أفراد المجتمع الذين لا تتوافق مهمتهم/م أو أنشطتهم/م أو أفعالهن/م مع مبادئ فريدا وفقًا للخطة الإستراتيجية. على سبيل المثال ولا حصرًا:

بناء عالم وصولي بشكل جذري حيث يتم الاعتراف بالشابات والفتيات والأشخاص الترانس الشباب كخبيرات/اء في واقعهن/م ويتمتعن/ون بحقوق الإنسان الخاصة بهن/م وبناء عالم أكثر عدلاً واستدامة من خلال القوة الجماعية والقيادة التحويلية. وضع على اتصال مع بعضهن/م البعض وتوفير الموارد للناشطات/ين النسويات/بين الشابات/اب الموجودات عند تقاطعات القوى العالمية والتمهيش والقمع المحدد في السياق بما في ذلك العنصرية والرأسمالية والاستعمار ورهاب المثلية الجنسية والتمييز المبني على الإعاقات ورهاب الترانس

تعزيز رفاهية الكوكب بأسره من خلال ضمان تجسيد المجتمع لذاته الكاملة والحيوية إنشاء وتعزيز مجتمع غير عنيف واستبدال أنظمة العنف بجميع أشكاله بأشكال الفرح والثقة والحب بالقيادة الشابة بناء ثقافة التعاون والرشاقة والمرونة والقدرة على التكيف والمحاسبة المشتركة والرعاية الجذرية والرفاهية الكوكبية والالتزام

4 لقراءة المزيد حول كيفية دعم فريدا للمجموعات لتصبح تحديدًا ما هي عليه والاحتفال بالاختلافات بدلاً من الترويج لتوحيد ما

قد يشعر به التنظيم النسوي أو يبدو عليه يمكن قراءة (The Young Feminist Pluriverse (2021

بالتنوع والشمولية

لن تدعم فريدا الحراكات التي تتماشى أنشطتها أو أفعالها مع العنف أو القمع من أي نوع بما في ذلك على سبيل المثال ولا حصرًا رهاب المثلية الجنسية أو رهابا الترانس أو تنظيم مناهض لعمل الجنس أو العنصرية أو التمييز المبني على الإعاقات.

من الحلم إلى العمل: سياساتنا

استراتيجية تقديم المنح هي مساحة لفريدا للتفكير في جذورها وتكريمها والحلم معًا والقيام بالتزامات طويلة الأجل. ومع ذلك، فمن خلال تحويل هذه الأفكار إلى سياساتنا، يمكن لأحلامنا والتزاماتنا أن ترشدنا إلى كيفية قيام فريدا بتنفيذ العمليات على أساس يومي. نظرًا لأن فريدا ملتزمة بالمرونة، لا ينبغي فهم سياسات فريدا على أنها قواعد ثابتة ولكن بدلاً من ذلك، اعتبارها الطرق والمسارات الممكنة التي تضمن حدوث عملياتنا بطريقة عادلة وتشاركية وأمنة. إحدى السياسات الرئيسية التي توجه أنشطتنا هي سياسة منح فريدا.