

КРАТКИЙ ОТЧЕТ

РЕСУРСНЫЕ СВЯЗИ:
РАЗМЫШЛЕНИЯ О
ФЕМИНИСТСКОЙ
ПАРТИСИПАТИВНОЙ
ПРАКТИКЕ
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
ГРАНТОВ

СОДЕРЖАНИЕ

Команда Партиципаторного Исследования	1
Введение	2
Языковая Справедливость	3
Для этого нужна целая деревня! Благодарности глобальному феминистскому сообществу.....	4
Модель Партиципаторного Финансирования FRIDA: Как Она Работает?	5
Стратегия выделения грантов FRIDA.....	5
Путешествие Грантового Партнёра	6
Подход к Партиципаторному Принятию Решений	7
Опен-колл Заявок в Модели Партиципаторной Выдачи Грантов	7
ШАГ 1: Молодёжные Феминистские Коллективы Подают Заявки	8
ШАГ 2: Процесс Скрининга	9
Шаг 3: Молодёжные Феминистские Коллективы Голосуют	10
ШАГ 4: Финальные Решения и Объявление Грантовых Партнёров	11
Оценка Партиципаторной Модели Выдачи Грантов FRIDA Молодёжным Феминистским Сообществом: Обратная Связь, Выводы и Возможности ..	13
Ключевые Вопросы.....	14
Ключевые Выводы	14
Наиболее Сильные Момент Обратной Связи о Модели Партиципаторной Выдачи Грантов FRIDA	16
Должно ли больше информации быть доступно о каждой группе?.....	16
Как FRIDA обеспечивает объективность процесса голосования?	16
Должно ли быть партиципаторное голосование единственным механизмом отбора?	17
Не отнимает ли процесс слишком много времени?	17
Как Партиципаторное Выделение Грантов FRIDA Влияет На Молодёжные Феминистские Движения?.....	18
Какой Вклад Модель Партиципаторного Выделения Грантов Делает в Феминистскую Филантропию?.....	20

КОМАНДА ПАРТИСИПАТОРНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

ПОДТВЕРЖДАЯ ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ФЕМИНИСТСКОЙ ПАРТИСИПАТОРНОЙ МОДЕЛИ ВЫДАЧИ ГРАНТОВ; МОДЕЛЬ ФИНАНСИРОВАНИЯ FRIDA; ВЫНЕСЕННЫЕ УРОКИ И РЕФЛЕКСИЯ:

ПРОЕКТНАЯ КООРДИНАТОРКА И ПИСАТЕЛЬНИЦА:

Джована Джоржевич (Jovana Djordjevic)

РЕВЬЮ: Мариам Гагошашвили (Mariam Gagoshashvili),
Пейдж Эндрю (Paige Andrew), Вероника Белосо (Veronica Veloso)

ПОД РЕДАКЦИЕЙ: Ким Калетски (Kim Kaletsky)

ОЦЕНКА МОЛОДОГО ФЕМИНИСТСКОГО СООБЩЕСТВА:

СО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬ: НИЦЫ ГРАНТОВЫХ ПАРТНЁРОВ FRIDA: Приядхарсини Паланисвами (Priyadharsini Palaniswamy), Джейд П. Леунг (Jade P. Leung), Татьяна Николич (Tatjana Nikolic), Дениз Назарова (Deniz Nazarova), Алине Изайас Лусио (Aline Izaias Lucio), Дина Абдель-Наби (Dina Abdel-Nabi), Мона-Лиза Даниели Мунгуре (Mona-Lisa Danieli Mungure)

СО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬ: НИЦЫ СОВЕТА FRIDA:

Твасиима Трисиа (Twasiiima Tricia), Хазал Атай (Hazal Atay)

КООРДИНАЦИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ КОМАНДЫ:

Джессика Гонзалес Сампайо (Jessica Gonzalez Sampayo)

МЕТОДОЛОГИЯ ФЕМИНИСТСКОГО ПАРТИСИПАТОРНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ:

Джована Джоржевич (Jovana Djordjevic), Кавита Девадас (Kavita Devadas)

СБОР ДАННЫХ И АНАЛИЗ: Recrear International

НАПИСАНИЕ ОТЧЁТА: Джоел Джоаочино (Gioel Gioacchino), Recrear International

Дизайн: Марина Миланович (Marina Milanovic, IG @milanovicmarina) и Диана К. Кари (Diana K. Cury)

КОМАНДА ПО ПЕРЕЗАПУСКУ “РЕСУРСЫ ДЛЯ СВЯЗИ” И “МОЛОДОЕ ФЕМИНИСТСКОЕ СООБЩЕСТВО ОЦЕНКИ”

ПОД РЕДАКЦИЕЙ: Аманда Ходжесон (Amanda Hodgeson)

Дизайн: Мриналини Годара (Mrinalini Godara)

БЛАГОДАРНОСТИ НЫНЕШНИМ И БЫВШИМ СОТРУДНИЦАМ FRIDA ЗА ИХ ВКЛАД И ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ:

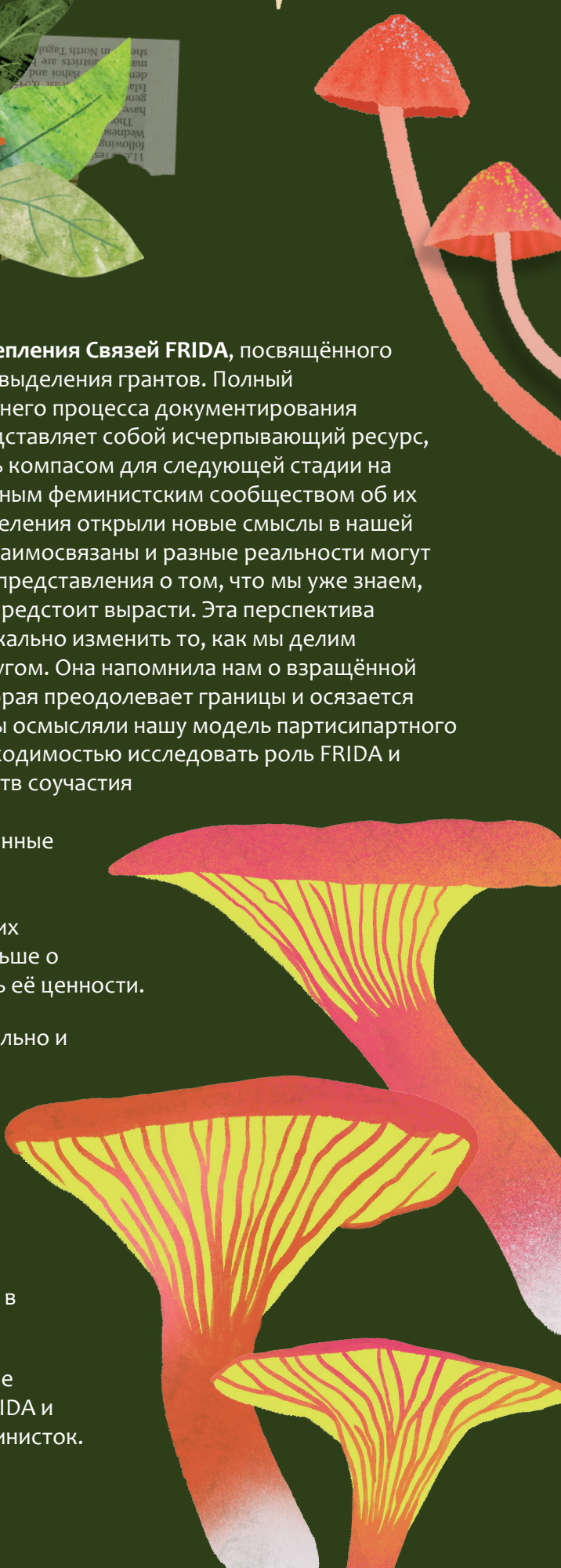
Вероника Белосо (Veronica Veloso), Пейдж Эндрю (Paige Andrew), Кхенсани Шарлотт Намбонго (Khensani Charlote Nhambongo), Мария Диаз Эскуэрро (Maria Diaz Ezquerro), Майра Заманиего Лопес (Mayra Zamaniego Lopez), Ди Ванг (Di Wang), Саадат Байгазиева (Saadat Baigazieva), Мбали Кхумало (Mbali Khumalo), Сенда Бен Джебара (Senda Ben Jebara), Марта Музич (Marta Music), Мариам аль-Кхавайа (Maryam al-Khawaja), Мария Евгения Олмос (Maria Eugenia Olmos), Летисиа Виейра да Саилва (Leticia Vieira da Sailva), Бойканьо Модунгва (Boikanyo Modungwa), Аманда Ходжесон (Amanda Hodgeson), Нада Чидиак (Nada Chidiac), Мааме Акуа Марфо (Maame Akua Marfo)

Чтобы узнать больше о текущих практиках и процессах партисипаторной выдачи грантов в FRIDA, пожалуйста, напишите:

Пейдж Эндрю (Paige Andrew), paige@youngfeministfund.org



ВВЕДЕНИЕ



Это резюме Отчёта о Предоставлении **Ресурсов для Укрепления Связей FRIDA**, посвящённого нашей стратегии партисипаторного, или коллективного, выделения грантов. Полный отчёт, который доступен [здесь](#), возник как часть трёхлетнего процесса документирования партисипаторной модели выдачи грантов FRIDA. Он представляет собой исчерпывающий ресурс, в котором мы собрали полученные уроки, и сможет быть компасом для следующей стадии на пути этой модели выдачи грантов. Разговоры с молодёжным феминистским сообществом об их участии в таких процессах во времена физического разделения открыли новые смыслы в нашей практике. Эти беседы напомнили нам, что наши жизни взаимосвязаны и разные реальности могут и уже сосуществуют параллельно. Они расширили наши представления о том, что мы уже знаем, и привлекли наше внимание к областям, в которых нам предстоит вырасти. Эта перспектива создала новые жизнеутверждающие возможности радикально изменить то, как мы делим пространство движений, сообществ и планеты друг с другом. Она напомнила нам о возвращённой из подлинных связей силе феминистских движений, которая преодолевает границы и осязается даже в виртуальных пространствах. По мере того, как мы осмысливали нашу модель партисипаторного предоставления грантов, мы также сталкивались с необходимостью исследовать роль FRIDA и её ответственность в создании и фасилитации пространств соучастия в моменты синергий движений и их расхождений. Нам необходимо было назвать своими именами взаимосвязанные системы угнетения, которые выстроили неравенство и динамики власти в сетях нашего движения и увеличили расстояние между нами. Из практик заботы феминистских движений мы узнали, где нам следует поразмыслить больше о сложностях этой модели, чтобы по-настоящему отразить её ценности.

Знание, которым мы делимся в этом отчёте, неокончательно и находится в процессе постоянного развития, потому что наши реальности меняются и могут потребовать от нас перемен в будущем. Несмотря на это, для нас существует круг феминистских принципов и ценностей, которые всегда направляют модель предоставления грантов FRIDA и помогают нам организовать прозрачный, честный партисипаторный процесс, поддерживающий разнообразие и объединяющий активист:ок друг с другом, главную роль в котором играет молодёжное феминистское движение.

В этом отчёте сделана попытка зафиксировать некоторые части партисипаторного процесса выделения грантов FRIDA и разнообразие знаний и опыта в движении молодых феминисток.

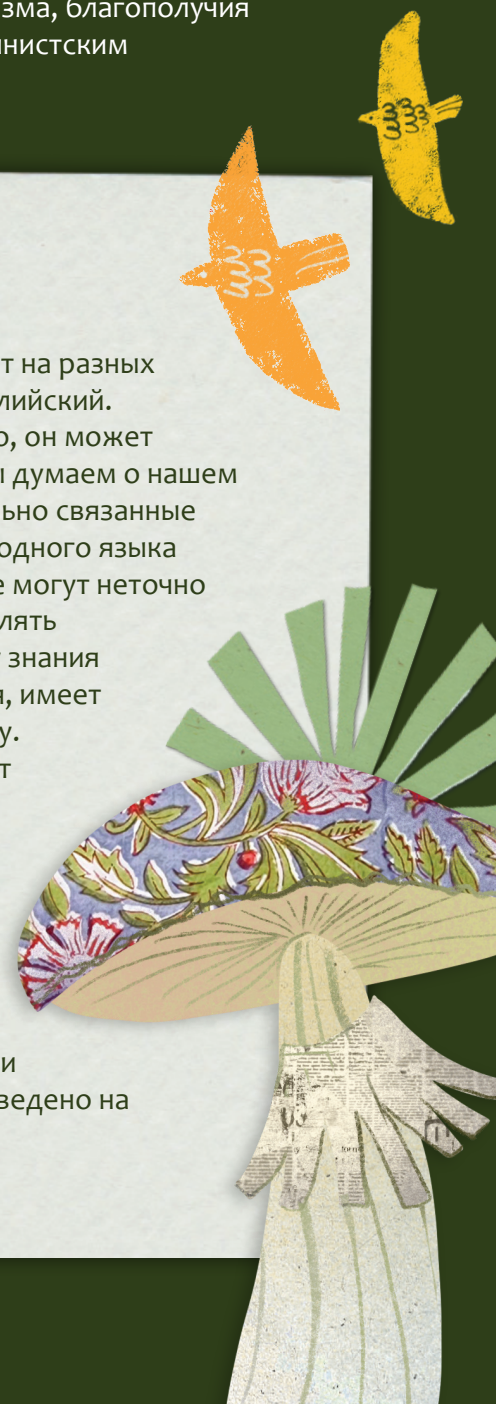
Этот отчёт выходит за рамки инструментария партисипаторного финансирования и вместо этого углубляется в нашу рефлексию по поводу политических аспектов, принципов и ценностей, которые встроены в такую практику коллективного выделения грантов. В качестве одного из шагов нашей подотчётности молодёжному феминистскому движению, мы более подробно рассказываем о механизме за этой моделью, его преимуществах, а также вызовах и ограничениях.

Все люди, включённые в разработку этого отчёта, являются молодыми феминистками из Глобального Юга и Востока. Мы надеемся не только сместить властную динамику, касающуюся финансирования, но и децентрализовать нарративы о том, у кого есть знания и решения, как применять трансформаторные практики для привлечения сообществ. Этот отчёт посвящён всем молодёжным феминистским коллективам, которые когда-либо подавались в FRIDA, поддерживали своих соратниц своим присутствием и временем и доверялись нам организовывать этот процесс.

Эти знания будут служить ориентиром для партисипаторной практики выделения грантов FRIDA, направленной на поддержку молодёжного феминистского активизма, благополучия и связей между группами, и мы продолжим рассказывать молодым феминистским движениям о том, как мы внедряем их в свою работу.

ЯЗЫКОВАЯ СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Мы признаем, что, хотя наш процесс предоставления грантов происходит на разных языках, язык, на котором мы говорим с миром о нашей работе, – это английский. Этот язык чрезмерно представлен в нашей коммуникации, и, кроме этого, он может вводить концепции, которые формируют наше воображение и то, как мы думаем о нашем активизме. Он также может влиять и приносить изменения, не обязательно связанные с реальностями наших сообществ в разных контекстах. Доминирование одного языка может навязывать зависимые от конкретной культуры термины, которые могут неточно описывать опыт организации различных движений. Всё это может усугублять властную динамику, отдающую предпочтение определённому источнику знания перед другими, так как язык, используемый в процессах финансирования, имеет силу определять порядок дня и направлять наши стратегии и нашу работу. В дополнение к этому, этот отчёт содержит термины, которые позволяют нам быстрее передать филантропическому сообществу некоторые идеи, но эти же самые термины не всегда переводятся на социо-политические контексты Глобального Юга и Востока. Феминистские активистки постоянно вынуждены переводить свои реальности на язык, используемый в филантропических структурах, иногда слишком узких, чтобы вместить их видение. Этот отчёт написан людьми, для которых английский не является их первым языком, и мы понимаем вызовы языковой справедливости и репрезентации. Поэтому мы оставили описание некоторых терминов в отчёте. Резюме этого отчёта было переведено на португальский, русский, арабский, французский и испанский.



ДЛЯ ЭТОГО НУЖНА ЦЕЛАЯ ДЕРЕВНЯ! БЛАГОДАРНОСТИ ГЛОБАЛЬНОМУ ФЕМИНИСТСКОМУ СООБЩЕСТВУ

Этот отчёт включает в себя беседы, истории, воспоминания, знание и опыты обширного феминистского сообщества активист:ок, создававших FRIDA на протяжении многих лет. Без целенаправленного участия феминисток со всего мира в работе фонда, без дара их времени, знаний и любви, направленного на создание этого молодёжного феминистского фонда, FRIDA не существовала бы сегодня. Мы глубоко признательны всем феминистским активист:кам, кто участвовали в Глобальном Консультационном Совете и Сообществе Партнёров, кто регулярно участвовали в партисипаторных процессах FRIDA и верили в их влияние. Мы также благодарны сотрудни:цам, которые поддерживали этот процесс и приносили в него свою экспертизу. Мы благодарны всем молодым феминистским коллективам, которые участвовали в процессе выделения грантов FRIDA и делились своей обратной связью и мечтами по поводу будущего FRIDA. Также мы хотим выразить свою признательность нашим наставни:цам, работавшим до нас, и тем из них, кто и сегодня продолжает делиться своими знаниями и стратегическими пространствами, пока мы продолжаем свой путь познания вместе с ними внутри международных сетей феминистских фондов.



МОДЕЛЬ ПАРТИСИПАТОРНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ FRIDA: КАК ОНА РАБОТАЕТ?

СТРАТЕГИЯ ВЫДЕЛЕНИЯ ГРАНТОВ FRIDA

FRIDA предлагает гибкую, многолетнюю финансовую поддержку, укрепление потенциала и пространство связи между социальными движениями и коллективами молодых феминисток, работающих в разных регионах, с различными тематиками и стратегиями. FRIDA поддерживает молодёжные феминистские коллективы в построении сетей солидарности между разными социальными движениями, в обмене знаниями и практиками и коллективном создании адвокационных инициатив.

FRIDA применяет практики партисипаторного, или, другими словами, коллективного принятия решений во всех сферах выделения грантов. Сообщества молодых феминисток не только участвуют в решениях по выделению ресурсов, они ещё и решают, как именно грантовые процессы FRIDA могут наилучшим образом поддержать потребности молодёжного феминистского сообщества.

Стратегия предоставления грантов FRIDA создана на базе бесед с молодыми феминистскими активист:ками и отражает потребности и практики молодёжных феминистских движений. Она включает в себя все виды финансовой и нефинансовой поддержки, которую FRIDA предоставляет молодым феминистским организатор:кам. Эта стратегия позволяет нам быть гибкими и креативными и осмысленно подходить к новым способам предоставления целостной поддержки молодёжным феминистским движениям. Обратная связь и анализ после каждого опен-колла заявок, а также наши ежегодные процессы продления грантов с текущими грантовыми партнёрами, определяют эту стратегию, нашу постоянную коммуникацию и анализ, который мы создаём вместе с грантовыми партнёрами, советни:цами и более широким сообществом FRIDA.

ПУТЕШЕСТВИЕ ГРАНТОВОГО ПАРТНЁРА

FRIDA стремится поддерживать молодёжные феминистские коллективы с помощью многолетних финансовых и нефинансовых ресурсов. Все группы, чьи заявки были рассмотрены и одобрены в рамках опен-колл заявок, приглашаются в Сообщество FRIDA и начинают своё пятилетнее путешествие в качестве грантового партнёра FRIDA. В рамках Путешествия Грантового Партнёра FRIDA группе предлагается целевое, гибкое финансирование и в основном онлайн возможности для взаимообучения и построения связей для и между грантовыми партнёрами, а кроме этого, группа получает прямую бюджетную поддержку на укрепление своего потенциала для своей устойчивости.

Как часть своего путешествия в FRIDA, группа также имеет доступ к нефинансовой поддержке через Контактные Лица. Контактные Лица – это сотрудницы FRIDA из региона группы, которые поддерживают их с отчётностью, подачей заявок и ростом группы. Эта структура контактных лиц позволяет создать пространство, где молодёжные феминистские коллективы могут поделиться своими вызовами, открытиями и успехами и получить многостороннюю поддержку.

В конце своего путешествия, у каждой группы-грантового партнёра есть доступ к программе перехода, которая предлагает переходные гранты и индивидуальную поддержку по укреплению потенциала. Эта программа нацелена на устойчивый выход группы и поддержку её роста в том формате, в котором сама группа видит её необходимой.

Обновление: В 2025 FRIDA запустила свою новую модель Путешествия Грантового Партнёра. Вызовы, с которыми сталкиваются молодые феминистские активист:ки, чрезвычайно сложны и требуют более чётко сформулированных решений, которые включают в себя и предлагают больше, чем просто деньги. FRIDA поняла, что необходимо коллективно (пере)осмыслить траекторию групп в сообществе для того, чтобы создать «полноценный» опыт от подачи заявки до момента перехода.

Мы посчитали, что Модель Путешествия Грантового Партнёра должна сбалансировать, с одной стороны, автономию групп решать, что лучше всего подходит для их активизма, так как мы признаем их экспертность в их собственных реальностях, и, с другой стороны, активную роль фонда-посредника, такого как FRIDA, в инкубации молодёжных феминистских движений. Стартовое финансирование, предлагаемое FRIDA, призвано расширить возможности и охват молодых феминистских организатор:ок. Оно также направлено на то, чтобы этот рост происходил постепенно, плавно и ритмично, чтобы усилившийся потенциал группы был устойчивым и позволял грантовым партнёрам более легко справляться со сложными вызовами в нестабильной и неопределённой глобальной политической среде.

Эта модель путешествия предполагает комплексную и целостную поддержку групп деньгами, связями, навыками, знаниями и более глубоким ощущением своей причастности к сообществу для того, чтобы взрастить и вдохновить группы на продолжение их работы даже после того, как их отношения с FRIDA завершатся. Благодаря этой модели, мы также надеемся интегрировать финансовую и нефинансовую поддержку таким образом, чтобы она отвечала агентности и ответственности FRIDA не просто как фонда-посредника, но и как ресурсной союзницы, адвокатки в сфере филантропии и партнёрки и соратницы молодых феминистских активист:ок во всём.

ПОДХОД К ПАРТИСИПАТОРНОМУ ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ

Все процессы выдачи грантов в FRIDA основаны на коллективном принятии решений молодёжным феминистским сообществом. Опен-колл Заявок включает в себя всех участни:ц Сообщества FRIDA: сотрудни:ц, заявитель:ниц, грантовых партнёров и молодых феминисток из Глобального Совета.

ГЛОБАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО СОВЕТНИ:Ц FRIDA

Глобальный Совет FRIDA организован регионально и состоит из молодых феминистских активист:ок, живущих в регионах, финансируемых FRIDA.

МОЛОДЁЖНЫЕ ФЕМИНИСТСКИЕ КОЛЛЕКТИВЫ – ЗАЯВИТЕЛЬ:НИЦЫ

Все молодёжные феминистские группы, которые подаются на финансирование FRIDA через опен-колл, приглашаются к чтению заявок из своего региона и голосованию за группы, которые, по их мнению, должны получить финансирование.

ГРАНТОВЫЕ ПАРТНЁРЫ

В 2022 впервые FRIDA включила грантовых партнёров на этапе выхода из FRIDA в партисипаторный процесс. Эти группы присоединились к финальным созвонам, где принимались решения о группах, отобранных для вступления в сообщество, чтобы поделиться своим мнением о них. Мы планируем сохранить эту практику как часть будущих опен-коллов.

СОТРУДНИ:ЦЫ FRIDA

Программные сотрудни:цы FRIDA разрабатывают весь процесс предоставления грантов и рассматривают финальные решения об их выдаче. Сотрудни:цы FRIDA из других команд принимают участие в процессе скрининга, жизненно необходимым для того, чтобы убедиться, что группы, прошедшие на этап голосования и приглашённые в сообщество, могут претендовать на финансирование FRIDA согласно критериям фонда.

ОПЕН-КОЛЛ ЗАЯВОК В МОДЕЛИ ПАРТИСИПАТОРНОЙ ВЫДАЧИ ГРАНТОВ

Процесс опен-колла FRIDA – это межрегиональный, кросс-тематический процесс подачи заявок на разных языках для молодых феминистских организатор:ок, который включает в себя разные стадии. Решение о проведении опен-колла заявок основывается на траекториях нынешних грантовых партнёров FRIDA и на наличии внутренних ресурсов, необходимых для приветствия и включения новых групп.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ создаются вместе с каждым региональным комитетом советниц до анонсирования опен-колла. Эти стратегии – ориентир, помогающий понять контексты, потребности, пробелы, возможности и сложности во всех регионах, где финансирует FRIDA. Они закладывают фундамент для региональных и тематических планов по расширению охвата опен-колла и гарантируют, что опен-колл заявок FRIDA доступен и укоренён в понимании сложностей контекстов.

ПЛАНЫ ПОВЫШЕНИЯ ОХВАТОВ создаются сотрудниками и советницами вместе перед каждым опен-коллом для того, чтобы убедиться, что у нас есть все необходимые инструменты для охвата молодёжных феминистских сообществ. Начиная от регулярной сфокусированной онлайн коммуникации на 7 языках и вебинаров до локальных мероприятий, где можно узнать о процессе подачи заявок, многочисленные инструменты охвата, которые мы используем, помогают нам узнать об условиях групп в разных контекстах и о том, какая поддержка им необходима в процессе подачи заявок.



ШАГ 1: Молодёжные Феминистские Коллективы Подают Заявки

Общий Процесс Подачи Заявок



Молодёжные феминистские коллективы из приоритетных регионов FRIDA могут подать свои заявки на семи языках через онлайн платформу. Группы могут зайти на портал с заявкой и работать над ней до тех пор, пока они не будут готовы отправить её. Они могут отслеживать каждый этап процесса рассмотрения на платформе. Платформа доступна на всех устройствах. Если группа не может подать заявку онлайн, они могут подать свою заявку в другой письменной форме.

На текущий момент, FRIDA принимает только письменные заявки. Мы знаем, что другие форматы могут быть более знакомыми и более вовлекающими для некоторых, но пока что письменные заявки позволяли нам добиться наибольшей согласованности на этапе голосования сообщества. Письменные заявки также позволяют группам читать их в своём темпе и переводить их на локальные языки при необходимости.

Перед подачей заявки, все группы должны заполнить короткий опросник, чтобы подтвердить своё соответствие критериям финансирования FRIDA. Если они соответствуют критериям, группы получают доступ к форме заявки, а если нет, получают сообщение, ещё раз разъясняющее критерии финансирования FRIDA.

Информация о Процессе



Мы информируем всех заявителей, что они принимают участие в партисипаторном процессе, в рамках которого части их заявки будут показаны другим заявителям. Мы также объясняем им, что они могут делиться своей работой любым способом, наиболее комфортным для них (например, без необходимости использовать НГО жаргон). Каждый шаг процесса объясняется в доступном для скачивания информационном пакете на семи языках. Части заявки, доступные другим заявителям, легко определяются в форме заявки, и мы просим

группы не делиться своим названием или другой информацией, которая может поставить под угрозу их анонимность. Заявитель:ницы могут указать, есть ли информация, которую они предпочли бы не раскрывать в ходе чтения заявок другими заявителе:ницами, но о которой они хотели бы сообщить FRIDA, и также они могут поделиться своими опасениями насчёт безопасности процесса для них.

Подтверждение Участия

Заявитель:ницы подтверждают, что они согласны принять участие в партисипаторном процессе выдачи грантов. Если они решают принять участие в этом процессе, они получают расписание, где объясняется каждый этап процесса. Мы делимся всей информацией на предпочтительном для группы языке. Это помогает убедиться в том, что у групп есть информация о критериях FRIDA и, в целом, о процессе выдачи грантов, и тогда группы могут принять информированное решение о подаче своей заявки в FRIDA. Все группы в любой момент могут принять решение отказаться от участия в процессе или отозвать свою заявку.

ШАГ 2: Процесс Скрининга

За каждый опен-колл заявок FRIDA получает более 1,000 заявок. Как только мы закрываем опен-колл, программные сотрудни:цы FRIDA приписывают к заявкам Советни:ц FRIDA и сотрудни:ц, которые отсматривают их на соответствие критериям финансирования. Советни:цы и сотрудни:цы, участвующие в Процессе Скрининга впервые, посещают тренинг о практике партисипаторной выдачи грантов FRIDA, процессе и ценностях, который ведут программные сотрудни:цы FRIDA.

Заявки прикрепляются к сотрудни:цам и Советни:цам через безопасную онлайн платформу, исходя из региона\страны\тематики группы и аффилиации её член:кинь. Каждую заявку рассматривает как минимум два человека, которые используют форму ревью для того, чтобы оставить обратную связь. Форма ревью также служит пространством для сотрудни:ц и Советни:ц поделиться релевантной информацией о группе, которая может пригодиться на этапах голосования и проверки групп. На этапе скрининга, заявки рассматриваются только для того, чтобы убедиться, что они соответствуют базовым критериям финансирования FRIDA и могут быть перемещены на следующий этап.

Конфиденциальность во время Процесса Скрининга

Все сотрудни:цы и Советни:цы подписывают соглашение о конфиденциальности с FRIDA, покрывающее их участие в этом процессе. До начала процесса скрининга FRIDA просит сотрудни:ц и Советни:ц указать, являются ли они частью группы-заявительницы, так как это конфликт интересов и человек не может тогда быть частью процесса скрининга. Если они не были частью группы, но как-то связаны с ней, мы просим их поделиться этим с FRIDA, чтобы убедиться, что заявка группы будет рассмотрена кем-то другим. В других случаях, если они знают группу или её работу, но не связаны с ней, сотрудни:цы и Советни:цы могут рассматривать такую заявку.



Шаг 3: Молодёжные Феминистские Коллективы Голосуют

Как Выглядит Процесс Голосования Заявитель:ниц?

Как только процесс скрининга завершается, программные сотрудни:цы разрабатывают процесс голосования.

Этот процесс выглядит по-разному в разных регионах, опираясь на обратную связь из предыдущих циклов, комментарии Советни:ц и региональные стратегии, которые совместно создаёт Сообщества FRIDA для того, чтобы углубить понимание молодёжного феминизма в разных контекстах. FRIDA стремится к процессу, в котором есть место сложностям реальности и который отвечает потребностям и вызовам групп. Например, голосование может быть организовано субрегионально с учётом тематик, геополитики, языковой справедливости и доступности.

Программные сотрудни:цы FRIDA создают группы голосования на онлайн платформе для каждого региона. После того, как группы для голосования сформированы, из заявок автоматически генерируются резюме, которые прикрепляются к их собственной группе голосования в каждом регионе. В каждом регионе может быть до 15 групп голосования, каждая из таких групп может содержать до 15 резюме заявок. Резюме для голосования анонимны и состоят из ответов на следующие вопросы:

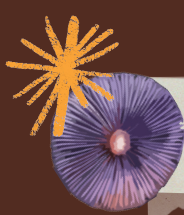
- ID заявки/ страна/ тематика, с которой работает группа
- Когда и почему была основана ваша группа
- Какова миссия вашей группы?
- Расскажите об основных активностях, которые ваша группа проводила в прошлом. Если вы только начинаете, какие основные активности вы запланировали?
- Как ваша группа планирует использовать грант FRIDA?

Группы также получают письмо на языках, на котором они подавались, с расписанием, инструкцией по голосованию и гайдом о том, как можно просматривать заявки на онлайн платформе. Мы делимся информацией о группах, которых FRIDA уже поддерживает, и просим группы помнить о языковой доступности, когда они будут голосовать: не все группы могут рассказать о своей работе на одинаковом уровне владения языком, поэтому вместо красноречия заявитель:ниц, голосующим стоит скорее опираться на работу и на сообщества, которые, как им кажется, важно поддержать в их контексте. У групп есть возможность поделиться с FRIDA опасениями, которые у них есть по поводу процесса, или рассказать, что они не смогут участвовать в процессе по какой-то причине.

На этапе голосования, заявитель:ницы читают анонимные резюме заявок, приписанных к их группе голосования, и могут проголосовать за максимум пять групп. Голосование не иерархично, и заявитель:ницы не могут голосовать за самих себя. Во время голосования,



молодёжные феминистские группы делятся коротким пояснением своего выбора и объясняют, почему они бы отдадут приоритет финансированию группам, за которых они проголосовали. Они также могут поделиться вопросами, сомнениями или комментариями о заявках в своей Группе Голосования для процесса проверки, если необходимо. Заявитель:ницы также могут выразить интерес в том, чтобы мы связали их с другими группами, которые были частью их группы голосования и/или другими донорами в случае, если их заявка не будет отобрана.



ШАГ 4: Финальные Решения и Объявление Грантовых Партнёров

Как Принимаются Финальные Решения?

После подачи голосов групп, сотрудни:цы FRIDA, Советни:цы и грантовые партнёры на этапе перехода проверяют результаты голосования в своих регионах. Это рассмотрение происходит на созвоне, организованном сотрудни:цами, где участвующие обсуждают, как группы проголосовали, делятся своей обратной связью и наблюдениями о динамиках, которые могли возникнуть в течение процесса. Например, как менее репрезентированные группы или те, у кого меньше доступа к финансированию, отражены в результатах голосования. На этой стадии выбираются группы, которые перейдут на этап проверки. Этот созвон – это, в том числе, пространство для того, чтобы выявить и поделиться какими-либо потенциальными предвзятостями или контекстуальными динамиками, которые могли возникнуть в процессе голосования, и принять решение о том, как двигаться дальше с итоговыми голосами. В случае, если у групп набралось одинаковое количество голосов и только одна из них может быть отобрана, Советни:цы и грантовые партнёры на звонке принимают решение, кого поддержать, на основании предыдущего анализа процесса голосования и региональных стратегий FRIDA.

Если в процессе голосования выявлены существенные пробелы или если группы из менее репрезентированных приоритетных сообществ не получили достаточного количества голосов, за этом созвоне принимается коллективное решение перемещать ли подобную группу на этап проверки с группами, получившими наивысшее количество голосов, или нет. Результаты голосования заявитель:ниц всегда приоритизированы в процессе принятия решений, однако Советни:цы и грантовые партнёры могут порекомендовать дополнительные гранты в своих соответствующих регионах.

Сколько Групп Получают Грант?

Чтобы обнажить дисбаланс в благотворительных пожертвованиях и финансовых обязательствах в разных регионах, региональная стратегия FRIDA подчёркивает пробелы, менее финансируемые контексты и тематические области в каждом регионе. В итоге, FRIDA может выделить большее количество грантов группам, работающим в таких контекстах. В каждом регионе, обычно есть порядка 7-12 Групп Голосования, каждая из которых включает в себя

по 15 заявок для рассмотрения. В зависимости от числа Групп Голосования, как минимум одна группа из каждой Группы Голосования получает грант.

Как Мы Удостоверяемся, что Группы, Набравшие Наивысшее Количество Голосов, Соответствуют Критериям Финансирования FRIDA?

Все группы, рассматриваемые для выдачи гранта, проходят через процесс проверки. Процесс проверки проводят сотрудни:цы FRIDA.

ЗАПРОС РЕКОМЕНДАЦИЙ: Мы сообщаем группам с наивысшим количеством голосов, что мы планируем связаться с рекомендательными лицами, которых они указали в своей заявке. Мы понимаем, что многие группы только недавно начали свою работу и не могут предоставить рекомендации от предыдущих доноров, поэтому мы просим их предоставить контакты отдельных людей и/или организаций, связанных с феминистским движением в их контексте, которые могут рассказать больше об их работе.

ЛОКАЛЬНЫЕ ПАРТНЁРЫ: Член:кини Совета и сотрудни:цы FRIDA также могут связываться с локальными партнёрами или сестринскими фондами для того, чтобы собрать дополнительную информацию о группе.

ЗВОНКИ С ГРУППАМИ: В некоторых случаях, мы организовываем созвоны с группами, чтобы узнать больше об их работе, структуре и лидер:ках.

Что Происходит После Того, Как Группа Отобрана К Выдаче Гранта?

После окончания процесса проверки, все отобранные группы получают письмо о присвоении им гранта и приглашение поделиться любовью, солидарностью и благодарностью с группами, которые голосовали за них. Эти слова признательности доступны всему сообществу. Группы, которые не были отобраны в этом цикле, получают письмо со списком групп, которые получили гранты в их группе голосования. FRIDA также делится другими потенциальными возможностями финансирования по мере своих сил.

ОЦЕНКА ПАРТИСИПАТОРНОЙ МОДЕЛИ ВЫДАЧИ ГРАНТОВ FRIDA МОЛОДЁЖНЫМ ФЕМИНИСТСКИМ СООБЩЕСТВОМ: ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ, ВЫВОДЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

FRIDA постоянно находится в поиске возможностей обдумать свою модели и улучшить свою практику коллективной выдачи грантов. В качестве одного из элементов этой внешней оценки, мы хотели понять, что участие значит для сообществ, ради поддержки которых мы существуем, где и как эта модель выдачи грантов приносит радость и удовольствие, и что молодые феминистские коллективы находят сложным в этом процессе. В итоге, мы смогли обогатиться знанием, которое поможет трансформировать и улучшить партисипаторную модель выдачи грантов FRIDA. В этой части мы кратко поделимся некоторыми открытиями, собранными в процессе внешней оценки влияния Партисипаторной Выдачи Грантов FRIDA (Participatory Grantmaking, PGM).

Чтобы прочесть отчёт об оценке целиком, [нажмите здесь](#).

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ

Каково влияние практик финансирования, где решения о том, что важно профинансировать в определённом контексте, принимается самими сообществами из этого контекста? Какие есть вызовы и сложности, связанные с участием и построением связей, и как мы можем их решить?

Как коллективный процесс выдачи грантов может создать пространство взаимосвязи молодёжных феминистских коллективов друг с другом, для практики их взаимной солидарности и построения движений? Как мы можем сделать этот процесс более интерсекциональным?

Какие решения и инструменты молодёжного феминистского активизма используются, чтобы изменить структуры власти в филантропии и при распределении ресурсов? Как молодые феминистки представляют себе феминистский механизм финансирования? Как молодые феминистки сотрудничают с другими группами и включают сообщества в свою работу?

Что менялось в модели выдачи грантов FRIDA и её стратегии предоставления грантов в течение многих лет фасилитации FRIDA этой модели и как вовлеченность сообществ, финансируемых нами, переоформила модель FRIDA?

Каковы технические, политические и этические аспекты партисипаторной модели FRIDA и их влияние? Каковы ограничения этой модели? Какие решения существуют для её улучшения?

Какие вызовы существуют при внедрении партисипаторной модели выдачи грантов и какие структуры нам необходимо создать для реализации феминистских ценностей в процессе фасилитации партисипаторного процесса?

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

То, что мы выяснили, подтверждает, что модель предоставления грантов FRIDA помогает согласовать наш процесс принятия решений с нашими феминистскими ценностями и принципами и выполняет свою основную цель: укрепить связи между движениями, разделить власть и выстроить взаимную ответственность.

- Феминистские модели партисипаторного принятия решений уже являются практикой феминистского движения, и движения ожидают её от феминистских фондов.
- Партисипаторная выдача грантов углубляет наше понимание разных перспектив и реальностей и помогает лучше понять, как наиболее эффективно поддерживать молодых феминистских организатор:ок в разнообразных политических, социальных и экономических контекстах.
- Построение движения в онлайн пространстве возможно. Фасилитация значимых связей и разделённых видений будущего помогает нам поддерживать друг друга и быть рядом, несмотря на географическую удалённость.
- После получения опыта влияния на решения через своё личное участие, группы более склонны участвовать в других внутренних партисипаторных процессах FRIDA и применяют партисипаторные стратегии в своей работе.
- Признание общего понимания, что мы взаимосвязаны, нахождение в сообществе и правильные отношения в нём – всё это имеет значение и бросает вызов конкурентному способу мышления.
- Значимое и доступное участие позволяет молодёжным феминистским группам узнать и связаться друг с другом, а также развить ощущение принадлежности к более широкому движению. Этот опыт расширяет нашу коллективную эмпатию, сострадание и солидарность в отношении других феминистских организатор:ок.
- И объединение, и рассоединение групп могут происходить одновременно в партисипаторном процессе, которым руководит движение. Такие ситуации требуют гибкой, заботливой структуры, служащей компасом ценностей, которые мы хотим практиковать в рамках этого процесса.
- Прозрачность и ясность чрезвычайно важны для выстраивания смысла партисипаторного процесса, фасилитируемого донорами, в той же степени что намерения и принципы, на базе которых строится феминистская практика участия.
- Важно сохранять интерсекциональную оптику и прикладывать конкретные усилия для повышения доступности нашего процесса через языковую доступность, охват групп, включение сообщества и доступность нашей формы заявки. Эти практики могут сделать результаты процесса более разнообразными и сделать участие значимым.
- Для того, чтобы быть по-настоящему партисипаторными, нам необходимо постоянно задумываться о доступности наших процессов и выстраивать условия для равного участия.
- Решения о партисипаторных процессах, найденные самими движениями, разнятся в зависимости от контекстов.
- Создание устойчивых систем и целостных стратегий, основанных на вкладе движений, в которых есть место всем частям партисипаторного процесса, помогает нам двигаться быстрее.
- Молодые феминистские организатор:ки хотят быть частью принятия решений о стратегиях и приоритетах финансирования, но для этого необходимо обеспечить такие условия, чтобы их участие было связано с процессом принятия решений в той же ступени, что и с его итоговыми результатами.

НАИБОЛЕЕ СИЛЬНЫЕ МОМЕНТ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ О МОДЕЛИ ПАРТИСИПАТОРНОЙ ВЫДАЧИ ГРАНТОВ FRIDA

Должно ли больше информации быть доступно о каждой группе?

В текущем партисипаторном процессе выдачи грантов FRIDA голосование анонимное. Многие группы отметили, что резюме работы, представленное для голосования, было недостаточным, чтобы полностью понять, что группа или её инициатива делают. Это особенно касалось групп, которые подавались на финансирование впервые, так как они испытывали сложности с тем, чтобы ясно и убедительно представить свою работу. Многие группы считали, что, если бы они больше знали об организациях, которых они оценивали, это бы помогло и упростило процесс принятия решений.

Вместе с этим, другие группы выразили опасения насчёт того, чтобы делиться неанонимными частями заявки. Они сочли, что получение детальной информации о группах и их работе через почту может быть серьёзным риском для групп, работающих в неблагоприятных контекстах. Это может отторгнуть некоторые группы от подачи заявки на финансирование и может быть причиной, почему группы решат поделиться только очень ограниченной информацией о своей работе.

Как FRIDA обеспечивает объективность процесса голосования?

Некоторые группы указали, что группы могут быть пристрастными к тем, кто работает в их странах, регионах или с похожими тематическими областями. Они задали вопросы о том, как обеспечить беспристрастность в партисипаторном процессе выдачи грантов. В дополнение к этому, некоторые группы опасались, что им будет сложно сохранить анонимность: группы, знающие друг друга, могут скоординироваться и голосовать друг за друга, только усугубляя вред для новых групп с меньшими связями внутри движения.

Многие группы также выразили опасения, что феминистские пространства не всегда интерсекциональны, и боялись, что группы могут не понять важности интерсекциональности во время голосования. Например, некоторые группы, работающие с транс и интерсекс коллективами, выразили опасения, что они могут столкнуться с дискриминацией, особенно в связи с укреплением анти-транс риторики внутри мейнстримового феминистского движения в некоторых регионах.



Должно ли быть партисипаторное голосование единственным механизмом отбора?

Несмотря на позитивную обратную связь в отношении процесса голосования, некоторые группы чувствовали беспокойство, касающееся ответственности ограничивать доступ других групп к финансированию. Хотя такие группы были в меньшинстве, они испытывали дискомфорт во время голосования, задаваясь вопросами, действительно ли они смогут принять «правильное» решение. Большинство чувствовали, что все группы заслуживают финансирования и ощущали тревогу из-за того, что часть групп не получит необходимых ресурсов. Это показывает, что группы, участвующие в этом процессе, по-настоящему проявили свою заботу и феминистскую солидарность.

В ответ на наш вопрос, как группы представляют себе этот процесс организованным иначе, многие предложили добавить дополнительный слой просмотра заявок сотрудниками и советниками FRIDA.

Не отнимает ли процесс слишком много времени?

Несмотря на то, что по отзывам большинства групп время, которое было отведено для чтения и голосования по заявкам, было достаточным, группы посчитали необходимым отметить, им действительно потребовалось существенное время для активного участия в таком партисипаторном процессе.

Группы выполняли задачу чтения и голосования по заявкам с ответственностью и заботой, и, например, многие организовывали свои партисипаторные процессы, где они вместе рассматривали заявки, обсуждали их и оценивали их.

Хотя многие были рады уделить этого время и описывали процесс как стоящий того, для некоторых этот процесс был дополнительным бременем поверх других, уже существующих обязанностей.



КАК ПАРТИСИПАТОРНОЕ ВЫДЕЛЕНИЕ ГРАНТОВ FRIDA ВЛИЯЕТ НА МОЛОДЁЖНЫЕ ФЕМИНИСТСКИЕ ДВИЖЕНИЯ?

Ключевой аспект процесса партисипаторной выдачи грантов FRIDA, который вызвал наибольшую признательность со стороны участвующих, – это возможность для молодых феминисток почувствовать себя частью движения. Партисипаторный процесс выдачи грантов построен таким образом, чтобы помочь группам узнать о феминистской работе в их регионе, узнать больше от других групп и наладить новые партнёрства.

Большая часть интервьюируемых отметили, что чтение о других инициативах в регионе расширило их понимание молодёжного феминистского движения.

Интервьюируемые рассказали, что чтение резюме заявок других групп пробудило в них новые идеи и желание поделиться историями о феминистском движении. Грантовые партнёры единодушно подтвердили, что процесс подачи заявок в FRIDA помог им оценить и применить более широкую региональную перспективу к своей работе. В одном из комментариев к голосованию, заявитель:ница поделил:ась, что чтение резюме заявок было возможностью «увидеть и подумать глазами других взглядов» (переведено с испанского). Глядя на панораму разных тематик и предложенных подходов, другая заявитель:ница поделил:ась, что смог:а приобрести более полное представление о многих других формах феминистской борьбы.

Узнавая о работе других групп в регионе, группы смогли взрастить своё ощущение солидарности.

Расширившееся понимание региональных контекстов помогло молодым феминисткам почувствовать, что они не одни и их работа пересекается с работой других молодёжных феминистских коллективов. Читая о работе других групп, молодые феминистки узнали больше о разнообразии феминистских движений. Осознание, что многие факторы, которые влияют на девушек в их контексте, влияют и на других по всему миру привело многих к необходимости включения интерсекциональной перспективы в их работу. Группы также имели возможность узнать больше о вызовах других молодых феминисток в своих странах и регионах, стратегия и подходы, которые они используют в своём активизме.





Осознание и понимание, что другие молодые феминистки работают похожим и отличающимся образом, было источником вдохновения и ощущения признания.

Хотя они с нетерпением и надеждой хотели быть отобранным, многие группы посчитали, что даже если они не будут выбраны, они всё равно будут чувствовать себя спокойно, зная, что финансирование пойдёт замечательным группам и поддержит других молодых феминистках в исполнении их чаяний.

Получение поддержки и голосов от других феминисток помогло почувствовать участвующим, что в их работе есть коллективная ценность. Они описывали, что они почувствовали признание, разительно отличающееся от того, как если бы их работа была оценена людьми в далёких офисах, оторванных от их реальностей. Знание о том, что другие феминистки поверили в них и оценили их работу было важным источником валидации и принятия. «Увидев друг друга» в процессе голосования, ощущение изолированности групп изменилось, и они иначе поняли свою силу изменять мир.



Партисипаторная выдача грантов также поддерживает культуру горизонтальной власти в противовес вертикальной.

Расширение кругозора позволяет выстраивать разные формы активизма и поощряет грантовых партнёров быть креативными. Это особенно важно в связи с тем, что традиционные системы финансирования способствуют конкуренции между группами, которая часто мешает созданию партнёрств. В традиционном процессе выдачи грантов, донор создаёт более замкнутый диалог между своими собственными ценностями, повестками и приоритетами и подходами и работой грантового партнёра. Вместо этого, партисипаторная выдача грантов открывает много параллельных каналов коммуникации. Доноры обладают значительной властью, когда принимают решения, как и кого финансировать. Однако, доноры также используют финансовые ресурсы для укрепления своей власти через создание сетей, благодаря которым они сохраняют контроль и руководят прямой коммуникацией. Партисипаторная выдача грантов позволяет разделить власть этих сетей с грантовыми партнёрами и, в то же самое время, переносит больше власти на сторону грантовых партнёров, создавая активистские связи между ними.



КАКОЙ ВКЛАД МОДЕЛЬ ПАРТИСИПАТОРНОГО ВЫДЕЛЕНИЯ ГРАНТОВ ДЕЛАЕТ В ФЕМИНИСТСКУЮ ФИЛАНТРОПИЮ?



FRIDA начинает диалог с нынешними и будущими грантовыми партнёрами из места доверия и союзничества

Этот подход не часто встречается в секторе филантропии, но он откликается на организационную культуру молодёжных феминистских групп. Молодые феминистки ценят качество собственных связей и личные отношения. Грантовые партнёры FRIDA описывают, как дружба служит клеем: она является важным аспектом из работы, потому что удерживает группу вместе.

В ходе оценки, грантовые партнёры указывали, что их отношения с сотрудниками FRIDA глубоко человечны, они отмечали, что FRIDA фокусируется на принципах личной и коллективной заботы. К сожалению, многие молодые феминистки по всему миру сталкиваются с недоверием из-за их возраста и других пересекающихся факторов, таких как гендерная идентичность, сексуальная ориентация, инвалидность, раса или класс. Наличие международного фонда, который уважительно взаимодействует с ними, укрепляет ощущение, что они заслуживают доверия и принятия. Например, в отличие от традиционных вертикальных отношений, которые были у них с другими донорами, грантовые партнёры ценят то, что FRIDA открыта рекомендациям и включает их в дальнейшем в свои процессы. Это даёт им ощущение, что их слышат и они на равных участвуют в процессе.

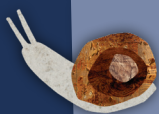


FRIDA больше внимания уделяет благополучию групп, чем их результатам.



В ходе интервью, грантовые партнёры рассказывали, что доноры чаще всего заинтересованы в финансировании «проектов», а не «групп». Из-за этого, доноры с меньшей охотой поддерживают операционные расходы и это негативно отражается на возможности групп работать устойчиво.

Интервьюируемая пояснила, что интерес FRIDA к их группе, а не к их проектам, помог в сплочении группы. Они объяснили, что использование языка «группы», а не её «проектов» создало ощущение общей ответственности и сформировало то, как они работают как организация.



FRIDA эффективно сопровождает грантовых партнёров в их процессе организационного развития. Оказывая эту поддержку, она становится важным партнёром для групп, пока они исследуют свою внутреннюю культуру, анализируют себя и ищут свой путь.

Получение гранта от FRIDA обеспечивает опыт и авторитетность групп. Традиционно, доноры ждут от организаций демонстрации её способностей управлять финансированием. Например, многие доноры требуют, чтобы у организаций существовал определённый уровень административной инфраструктуры до того, как они получают деньги. Партисипаторная грантовая модель, используемая FRIDA, поддерживает группы в том, чтобы они с большим комфортом научились управлять ресурсами. Это имеет огромное значение, особенно в таких регионах мира, как Юго-Западная Азия и Северная Африка (SWANA), где у молодых девушек часто нет возможности управлять своими собственными финансовыми ресурсами.

Опыт, полученный в управлении небольшими ресурсами, и понимание грантового цикла позволяют грантовым партнёрам подавать на более крупное финансирование. Для того, чтобы отвечать критериям финансирования многих доноров, группе необходимо иметь предыдущий опыт. Грантовые партнёры FRIDA имеют возможность расширить своё портфолио, получить более детальное представление о филантропических циклах и научиться распределять и управлять ресурсами. Многие поделились, что они чувствовали себя более уверенно, подавая на другие гранты, зная, что они могут продемонстрировать свой предыдущий опыт управления грантами.

FRIDA поддерживает незарегистрированные группы.

FRIDA предоставляет значительную гибкость. В целом, гибкость помогает улучшить культуру филантропии. Многие из групп, получающие гранты от FRIDA, «слишком маленькие для финансирования» традиционными донорами. Например, среди наших респондентов опроса о нашей модели выдачи грантов, 47% были незарегистрированными коллективами. Грантовые партнёры поделились, что культура традиционной филантропии заставляет их испытывать стресс, дискомфорт и чувство собственной неадекватности.

Для многих недавно созданных молодёжных феминистских групп регистрация может быть недоступна, а это вредит их возможности получить финансирование на свою работу. Другие предпочитают оставаться не зарегистрированными, потому что они не хотят быть частью системы, но признают что это создаёт барьер доступе к ресурсам. Люди, участвующие в интервью, выразили мнение, что отсутствие требования регистрации со стороны FRIDA позитивно, и оно очень важно в том, чтобы добраться до большего числа групп, делающих значительную работу в своих сообществах.





Грантовые партнёры чувствуют доверие в своём взаимодействии с FRIDA.

Данные говорят об общем воодушевлении в отношении партисипаторного предоставления грантов. Включая группы в процесс принятия решений, партисипаторное предоставление грантов позволяет создать более горизонтальное и доступное партнёрство между грантовыми партнёрами и FRIDA. Доверие – это новое явление в филантропии, где в качестве нормы принят контроль за результатами и соответствия техническим требованиям, которые берут верх над эмпатией к разным опытам и культурным контекстам.

Партисипаторная система предоставления грантов, которая не фокусируется на построении отношений, основанных на доверии, где доноры предоставляют целостную поддержку и ресурсы для благополучия грантовых партнёров, всё ещё может принуждать к транзактным отношениям. Активистские сообщества должны не только быть включены в решения о том, куда идёт финансирование, но и в целом в то, как доноры определяют приоритеты финансирования и предоставляют финансирование так, чтобы учитывать индивидуальные потребности каждого коллектива.



