

RESUMEN DE LA EVALUACIÓN

**CONECTANDO
RECURSOS:**
REFLEXIONES SOBRE
LA PRÁCTICA FEMINISTA
DE SUBVENCIONES
PARTICIPATIVAS

ÍNDICE

Equipo de investigación participativa	1
Introducción	2
Justicia lingüística.....	3
¡Se necesita un pueblo! Agradecimiento a la comunidad feminista global ..	4
Modelo de Financiamiento Participativo de FRIDA:	
¿Cómo funciona?	5
Estrategia de otorgamiento de subvenciones de FRIDA	5
Trayectoria de las colectivas copartes.....	6
Enfoque participativo en la toma de decisiones.....	7
Convocatoria abierta: Modelo participativo de concesión de subvenciones	7
PASO 1: Las colectivas feministas jóvenes presentan sus propuestas.....	8
PASO 2: Proceso de selección	9
PASO 3: Voto de los colectivos feministas jóvenes.....	10
PASO 4: Decisión final y anuncio de socios beneficiarios.....	11
Evaluación de la comunidad feminista joven del modelo	
participativo de subvenciones de Frida: Retroalimentación,	
aprendizajes y posibilidades.....	13
preguntas clave	14
Aprendizajes clave	14
Los puntos más fuertes de retroalimentación en torno al modelo de	
Concesión Participativa de Subvenciones (PGM) de FRIDA	16
¿Debería haber más información disponible sobre cada grupo?	16
¿Cómo puede FRIDA asegurar la objetividad del proceso de votación?	16
¿Debería ser el voto participativo el único mecanismo de selección?	17
¿El proceso tarda demasiado tiempo?	17
¿Cómo impacta la concesión participativa de subvenciones	
de FRIDA en los movimientos feministas jóvenes?.....	18
¿Cómo contribuye el modelo de concesión participativa	
de subvenciones de FRIDA a la filantropía feminista?	20

EQUIPO DE INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA

COMPROMISO RENOVADO CON LA PRÁCTICA PARTICIPATIVA DE LAS SUBVENCIONES FEMINISTAS; MODELO DE FINANCIACIÓN DE FRIDA; APRENDIZAJES Y REFLEXIONES:

Coordinadora del proyecto y redactora: Jovana Djordjevic

Revisoras: Mariam Gagoshashvili, Paige Andrew, Veronica Veloso

Editora: Kim Kaletsky

EVALUACIÓN DE LA COMUNIDAD FEMINISTA JUVENIL:

Co-investigadoras de las colectivas coparte de FRIDA: Priyadharsini Palaniswamy, Jade P. Leung, Tatjana Nikolic, Deniz Nazarova, Aline Izaias Lucio, Dina Abdel-Nabi, Mona-Lisa Danieli Mungure

Coinvestigadoras asesoras de FRIDA: Twasiima Tricia, Hazal Atay

Coordinadora del equipo de investigación: Jessica Gonzalez Sampayo

Metodología de la investigación participativa feminista:

Jovana Djordjevic, Kavita Devadas

RRecolección y análisis de datos: Recrear International

Autora: Gioel Gioacchino, Recrear International

Diseño: Marina Milanovic (IG @milanovicmarina) and Diana K. Cury

EQUIPO DE RELANZAMIENTO DE CONECTANDO RECURSOS Y EVALUACIÓN DE LA COMUNIDAD DE JÓVENES FEMINISTAS

Éditrice: Amanda Hodgeson

Design: Mrinalini Godara

Agradecimiento a las integrantes actuales y anteriores de FRIDA por

sus aportaciones y comentarios: Veronica Veloso, Paige Andrew, Khensani Charlote Nhambongo, Maria Diaz Ezquerro, Mayra Zamaniego Lopez, Di Wang, Saadat Baigazieva, Mbali Khumalo, Senda Ben Jebara, Marta Music, Maryam al-Khawaja, Maria Eugenia Olmos, Leticia Vieira da Silva, Boikanyo Modungwa, Nada Chidiac, Amanda Hodgeson, Maame Akua Marfo, Davina Rojas Murga, Pertulla Ezigha Ketcha

Para obtener más información sobre el actual sistema y proceso participativo de concesión de subvenciones de FRIDA, por favor comuníquese con:

Paige Andrew paige@youngfeministfund.org



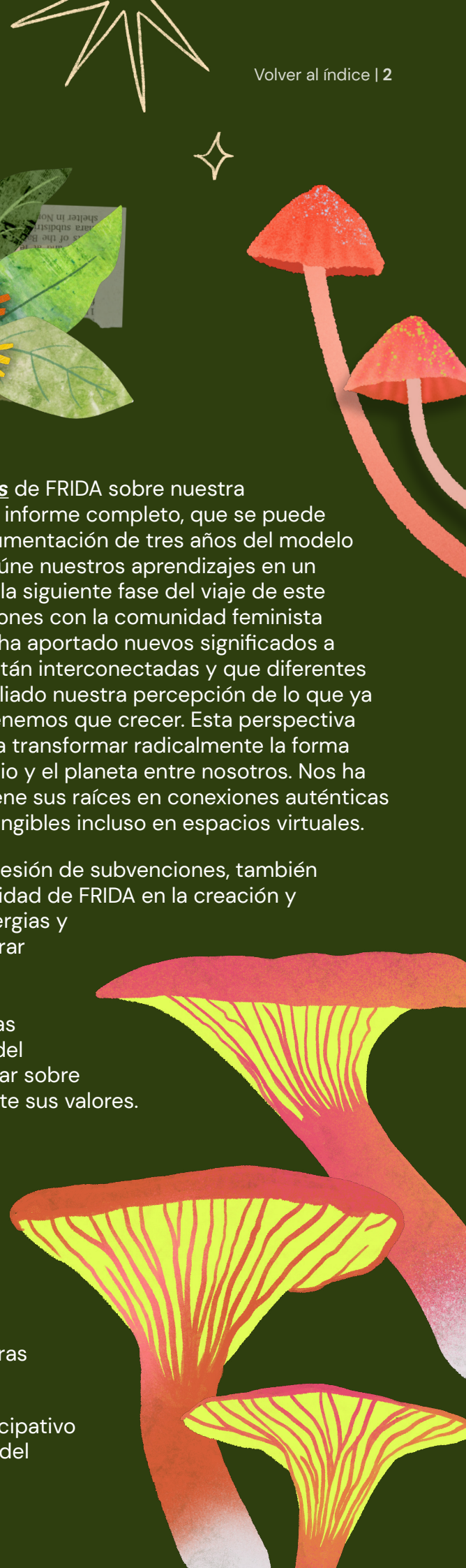
INTRODUCCIÓN

Este es un resumen del Informe de ***Conectando Recursos*** de FRIDA sobre nuestra estrategia participativa de concesión de subvenciones. El informe completo, que se puede encontrar aquí, surgió como parte de un proceso de documentación de tres años del modelo participativo de concesión de subvenciones de FRIDA. Reúne nuestros aprendizajes en un recurso integral que puede actuar como una brújula para la siguiente fase del viaje de este modelo de concesión de subvenciones. Tener conversaciones con la comunidad feminista joven sobre la participación en tiempos de división física ha aportado nuevos significados a nuestra práctica. Nos ha recordado que nuestras vidas están interconectadas y que diferentes realidades pueden coexistir, y de hecho lo hacen. Ha ampliado nuestra percepción de lo que ya sabemos y nos ha traído a la conciencia dónde todavía tenemos que crecer. Esta perspectiva ha creado nuevas oportunidades que mejoran la vida para transformar radicalmente la forma en que compartimos el movimiento, el espacio comunitario y el planeta entre nosotros. Nos ha recordado que el poder de los movimientos feministas tiene sus raíces en conexiones auténticas que pueden transgredir fronteras y sentirse potentes y tangibles incluso en espacios virtuales.

Al reflexionar sobre nuestro modelo participativo de concesión de subvenciones, también necesitábamos reflexionar sobre el papel y la responsabilidad de FRIDA en la creación y facilitación de espacios de participación en casos de sinergias y desalineamientos de movimientos. Necesitábamos nombrar verdades sobre los sistemas entrelazados de opresión que incorporan la inequidad y las dinámicas de poder en nuestras redes de movimiento y que amplían las distancias entre nosotros. Aprendimos de las prácticas de cuidado del movimiento feminista en las que necesitábamos reflexionar sobre las complejidades de este modelo para encarnar realmente sus valores.

El conocimiento que estamos compartiendo en este informe es tentativo y está en constante evolución, porque nuestras realidades podrían cambiar y pedir un cambio nuevamente en el futuro. Sin embargo, hay principios y valores feministas que siempre guiarán el modelo de concesión de subvenciones de FRIDA y nos ayudarán a facilitar un proceso participativo transparente, equitativo y diverso impulsado por el movimiento feminista joven que acerque a las organizadoras entre sí.

Este informe intenta capturar las piezas del proceso participativo de concesión de subvenciones de FRIDA y la inmensidad del



conocimiento y la experiencia de las jóvenes feministas. Va más allá de un conjunto de herramientas de financiación participativa y, en cambio, profundiza en la autorreflexión sobre la política, los principios y los valores que se incorporan a esta práctica participativa de concesión de subvenciones. Como parte de nuestra rendición de cuentas a los movimientos feministas jóvenes, compartimos con más detalle el mecanismo detrás de este modelo, sus beneficios, así como sus desafíos y limitaciones.

Todas las personas involucradas en la creación de este informe son activistas feministas del Sur y del Este Global. Esperamos no solo cambiar las dinámicas de poder que rodean las decisiones de financiamiento, sino también descentralizar las narrativas sobre quién tiene el conocimiento y las soluciones para las prácticas participativas comunitarias transformadoras. Este informe está dedicado a todos los colectivos feministas jóvenes que alguna vez se han postulado a FRIDA, han apoyado a sus pares con su tiempo y presencia y han confiado en nosotras para facilitar este proceso.

Estos aprendizajes guiarán la práctica de concesión de subvenciones participativa feminista de FRIDA para dotar de recursos a la organización, el bienestar y las conexiones de las jóvenes feministas, y continuaremos informando a los movimientos feministas jóvenes sobre cómo los implementamos.

JUSTICIA LINGÜÍSTICA

Reconocemos que, a pesar de que nuestro proceso de concesión de subvenciones se facilita en varios idiomas, el idioma que utilizamos para comunicar nuestro trabajo al mundo es el inglés. Este lenguaje no solo está sobrerrepresentado en nuestra comunicación, sino que también puede introducir conceptos que dan forma a nuestra imaginación y a la forma en que visualizamos nuestra organización, e impactar y estimular cambios que no necesariamente hablan de las realidades de nuestras comunidades en diferentes contextos. El dominio de una lengua también puede imponer conceptos específicos de la cultura que podrían no describir con precisión la experiencia organizativa de los movimientos. Esto puede crear aún más una inmensa dinámica de poder que priorice una fuente de conocimiento sobre otras, ya que el lenguaje utilizado en los procesos de financiación tiene el poder de establecer agendas y dirigir nuestras estrategias y nuestro trabajo. Este informe también contiene conceptos que nos permiten comunicar algunas ideas más rápidamente con la comunidad filantrópica, pero esos mismos conceptos no necesariamente se traducen a los contextos sociopolíticos del Sur y el Este Global. A las organizadoras feministas se les pide continuamente que traduzcan sus realidades al lenguaje utilizado dentro de los marcos filantrópicos, que a veces es demasiado estrecho para adaptarse a su visión. Este informe está escrito por hablantes no nativos de inglés y entendemos el desafío de la accesibilidad y la representación del idioma. Por esta razón, mantuvimos algunos conceptos descriptivos en el informe. Este resumen ha sido traducido al español, francés, portugués y ruso.



¡SE NECESITA UN PUEBLO! AGRADECIMIENTO A LA COMUNIDAD FEMINISTA GLOBAL

Este informe incluye conversaciones, historias, recuerdos, conocimientos y experiencias de una amplia comunidad de activistas feministas que han sido parte de la creación de FRIDA a lo largo de los años. FRIDA no existiría hoy sin la participación intencional de activistas feministas de todo el mundo que nos regalaron su tiempo, conocimiento y amor para crear este fondo feminista joven. Sentimos un profundo agradecimiento a todas las activistas feministas que han formado parte de la Comunidad Global de Asesorías y Colectivas Copartes de FRIDA, que continuamente se presentan a los procesos participativos de FRIDA y creen en su impacto. También estamos agradecidos a los miembros del personal que apoyan este proceso y aportan su experiencia. Agradecemos a todos los colectivos feministas jóvenes que han sido parte del proceso de concesión de subvenciones de FRIDA y que compartieron sus comentarios y sueños para el futuro de FRIDA. También, un gran agradecimiento a nuestras maestras, a las que nos precedieron y a las que seguimos aprendiendo dentro de la red de fondos feministas a nivel mundial que han compartido con nosotras sus espacios de conocimiento y estrategia.



MODELO DE FINANCIAMIENTO PARTICIPATIVO DE FRIDA: ¿CÓMO FUNCIONA?

ESTRATEGIA DE OTORGAMIENTO DE SUBVENCIONES DE FRIDA

FRIDA brinda apoyo financiero flexible y plurianual, fortalecimiento de capacidades y espacio para conexiones del movimiento con colectivos feministas jóvenes en todas las regiones, temáticas y estrategias. FRIDA apoya a los colectivos feministas jóvenes para construir redes de solidaridad entre movimientos, intercambiar conocimientos y prácticas, y co-crear iniciativas de incidencia. FRIDA aplica prácticas participativas de toma de decisiones en todas sus subvenciones. Las comunidades feministas jóvenes no solo son parte de las decisiones de asignación de recursos, sino que también deciden cómo el proceso de concesión de subvenciones de FRIDA puede apoyar mejor las necesidades de la comunidad feminista joven.

La estrategia de concesión de subvenciones de FRIDA se crea en conversación con jóvenes organizadoras feministas y refleja las necesidades y prácticas organizativas de los movimientos feministas jóvenes. Incluye todas las formas en las que FRIDA brinda apoyo financiero y no financiero a las jóvenes organizadoras feministas. Esta estrategia nos permite ser flexibles, creativas y reflexivas sobre nuevas formas en las que podemos brindar apoyo integral a los movimientos feministas jóvenes. Los comentarios y análisis después de cada convocatoria, así como nuestros procesos de renovación anual para los socios beneficiarios actuales, informan esta estrategia, así como también nuestra comunicación y reflexión continua con las colectivas copartes, asesores y la comunidad más amplia de FRIDA.

TRAYECTORIA DE LAS COLECTIVAS COPARTES

FRIDA está comprometida a apoyar a los colectivos feministas jóvenes a través de recursos financieros y no financieros plurianuales. Todos los grupos que solicitan y son aceptados durante la convocatoria de FRIDA son bienvenidos a la Comunidad FRIDA y comienzan su trayectoria de 5 años como colectivas copartes. La misma ofrece financiamiento básico y flexible, así como oportunidades de aprendizaje y vinculación principalmente en línea para y entre los socios beneficiarios, así como apoyo presupuestario directo para la sostenibilidad del grupo a través del desarrollo de capacidades.

Como parte de su trayectoria en FRIDA, los grupos también tienen acceso a apoyo no financiero a través de los Puntos Focales. Los Puntos Focales son miembros del personal, de su misma región, que los apoyan con la elaboración de informes y solicitudes, así como con el crecimiento de su grupo. Esta estructura de puntos focales permite un espacio donde los colectivos feministas jóvenes pueden compartir sus desafíos, aprendizajes y éxitos, y recibir apoyo holístico.

Al final de su viaje, cada socio beneficiario tiene acceso a un programa de transición que ofrece subvenciones de transición y apoyo personalizado para el fortalecimiento de capacidades. Este programa está destinado a permitir una transición sostenible y el crecimiento de los grupos de la manera que imaginan.

Actualización: En 2025 FRIDA lanzó su nuevo modelo de trayectoria para colectivas copartes. Los desafíos a los que se enfrentan las jóvenes organizadoras feministas son cada vez más complejos y exigen respuestas mejor articuladas que incluyan y vayan más allá del dinero. FRIDA ha entendido que es fundamental (re)elaborar colectivamente la trayectoria de los grupos en su comunidad para crear una experiencia “completa y redonda” desde la aplicación hasta la transición.

Evaluamos que un modelo de trayectoria para colectivas coparte equilibraría, por un lado, la autonomía de los grupos para decidir qué es lo mejor para su activismo –ya que los reconocemos como expertos de su propia realidad– y, por otro lado, el papel activo de un fondo intermediario como FRIDA como incubadora de jóvenes movimientos feministas. El financiamiento inicial proporcionado por FRIDA tiene como objetivo aumentar la capacidad y el alcance de las jóvenes organizadoras feministas. También tiene como objetivo hacerlo de manera gradual, progresiva y cadenciosa para que este aumento de capacidad sea sostenible y permita a los socios beneficiarios sortear más fácilmente los complejos desafíos que plantea el entorno político mundial volátil e incierto.

Este modelo de viaje visualiza equipar de forma integral y holística a los grupos con dinero, conexiones, habilidades, conocimientos y un mayor sentido de pertenencia para que se nutran e inspiren para continuar el trabajo que realizan después de que su relación con FRIDA llegue a su fin. Con este modelo también buscamos integrar el apoyo financiero y no financiero de una manera que responda a la agencia y responsabilidad de FRIDA no solo como un fondo intermediario, sino como un aliado de recursos, un defensor filantrópico y un socio y cómplice integral de las jóvenes activistas feministas.

ENFOQUE PARTICIPATIVO EN LA TOMA DE DECISIONES

Todas las subvenciones de FRIDA se facilitan a través de un proceso de toma de decisiones de la comunidad feminista joven. La convocatoria abierta involucra a todos los miembros de la comunidad FRIDA, incluido el personal, las colectivas postulantes, las colectivas copartes y las jóvenes feministas del Comité Asesor Global.

COMUNIDAD ASESORA GLOBAL DE FRIDA

El Comité Asesor Global de FRIDA está organizado regionalmente y está conformado por jóvenes activistas feministas radicadas en las regiones donde FRIDA financia.

JÓVENES COLECTIVOS FEMINISTAS - POSTULANTES

Se invita a todos los colectivos feministas jóvenes que soliciten fondos de FRIDA durante la convocatoria abierta a leer las solicitudes de su región y votar por los grupos que consideren que deben ser apoyados con fondos.

COLECTIVAS COPARTES

En 2022, por primera vez, FRIDA incluyó a socios beneficiarios que estaban en proceso de transicionar fuera de FRIDA para ser parte del proceso participativo. Estos grupos se unieron a las llamadas finales de toma de decisiones para opinar sobre los grupos que fueron seleccionados para unirse a la comunidad. Esta es una práctica que tenemos la intención de mantener como parte de la convocatoria abierta.

MIEMBROS DEL PERSONAL DE FRIDA

El personal de los programas de FRIDA diseña todo el proceso participativo de concesión de subvenciones y revisa las decisiones finales. El personal de FRIDA de otros equipos es parte del proceso de selección, lo cual es vital para garantizar las colectivas grupos que pasan al proceso de votación sean elegibles para el financiamiento de FRIDA antes de que los colectivas sean bienvenidas a la comunidad.

CONVOCATORIA ABIERTA: MODELO PARTICIPATIVO DE CONCESIÓN DE SUBVENCIONES

El proceso de convocatoria abierta de FRIDA es un proceso de solicitud interregional, multitemático y multilingüe para jóvenes activistas feministas que implica múltiples etapas. La decisión de presentar una convocatoria considera el viaje de las colectivas copartes actuales de FRIDA y los recursos internos para garantizar que haya capacidad para recibir a nuevos grupos.

Las **ESTRATEGIAS REGIONALES** se diseñan conjuntamente con cada comité asesor regional antes de que se anuncie una convocatoria abierta. Son una lente orientadora para entender los contextos, necesidades, brechas, oportunidades y desafíos en todas las regiones donde FRIDA otorga financiamiento. Esto sienta las bases para el plan de difusión regional y temática de FRIDA y garantiza que la convocatoria de FRIDA sea accesible y esté en sintonía con las complejidades.

Los **PLANES DE DIVULGACIÓN** son diseñados conjuntamente por el personal y los miembros del comité asesor antes de cada convocatoria para garantizar que tengamos herramientas para llegar a las comunidades feministas jóvenes. Desde la comunicación continua en 7 idiomas hasta seminarios web y eventos locales para aprender sobre el proceso de solicitud, las muchas herramientas de divulgación que utilizamos garantizan que aprendamos sobre las condiciones de los grupos en diferentes contextos y cómo deben ser apoyados en el proceso de solicitud.



PASO 1: Las colectivas feministas jóvenes presentan sus propuestas



Proceso general de solicitud

Los colectivos feministas jóvenes de las regiones de enfoque de FRIDA pueden presentar sus candidaturas en uno de los siete idiomas a través de una plataforma en línea. Los grupos pueden iniciar sesión en un portal de solicitantes y trabajar en su solicitud hasta que estén listxs para enviarla. Pueden realizar un seguimiento de cada etapa del proceso de revisión en la plataforma. La plataforma es accesible en todos los dispositivos. Si un grupo no puede presentar su solicitud en línea, puede presentar su propuesta en otro formato escrito.

Por el momento, FRIDA solo acepta solicitudes por escrito. Sabemos que otros formatos pueden ser más atractivos y familiares para algunos, pero hasta ahora las solicitudes escritas han permitido la mayor consistencia en el proceso de votación de la comunidad.

Esto también garantiza que los grupos puedan leer las aplicaciones a su propio ritmo y traducir el texto a los idiomas locales cuando sea necesario.

Antes de presentar su solicitud, todos los grupos completan un breve cuestionario para confirmar su alineación con los criterios de financiamiento de FRIDA. Si se confirma, el grupo recibe acceso al formulario de solicitud y si no, reciben un mensaje que explica nuevamente los criterios de financiamiento de FRIDA.



Información sobre el proceso

Todes les solicitantes son informades de que este es un proceso participativo de concesión de subvenciones en el que partes de su solicitud se compartirán con otras colectivas postulantes. Se les informa que pueden compartir su trabajo de la forma que les resulte más cómoda (sin necesidad de utilizar el argot de las ONG, por ejemplo). Cada etapa del proceso se explica en un paquete de aplicación descargable en siete idiomas. Las partes del formulario de solicitud que se comparten con otros solicitantes son fácilmente identificables y

se pide a los grupos que no compartan el nombre de su grupo ni ninguna otra información que pueda poner en peligro el anonimato del grupo. Los solicitantes pueden indicar si hay información que preferirían no compartir en el proceso de revisión por pares, pero que necesitarían que FRIDA conociera y también pueden compartir si tienen alguna inquietud sobre la seguridad del proceso.

Confirmación de participación

Los solicitantes confirman si están dispuestos a formar parte del proceso participativo de concesión de subvenciones. Si deciden participar, reciben un cronograma con cada etapa explicada. También compartimos toda la información en el idioma seleccionado por el grupo. Esto garantiza que tengan información sobre los criterios de FRIDA y el proceso general de concesión de subvenciones para que puedan tomar una decisión informada sobre la presentación de su solicitud. Todos los grupos pueden en cualquier momento decidir no participar en ella o retirar su solicitud.



PASO 2: Proceso de selección

En cada convocatoria abierta, FRIDA recibe más de 1,000 solicitudes. Una vez que se cierra la convocatoria de solicitudes, el personal de programas de FRIDA asigna las solicitudes a los asesores y al personal de FRIDA que las examinarán para determinar su elegibilidad. Los asesores y el personal que participa en el Proceso de Selección por primera vez reciben capacitación del personal de programas de FRIDA sobre la práctica, el proceso y los valores participativos de FRIDA en la concesión de subvenciones.

Las solicitudes se asignan al personal y a los asesores a través de una plataforma en línea segura basada en la región/país/temática del grupo y las afiliaciones de los miembros. Cada solicitud es revisada por al menos dos personas que utilizan un formulario de revisión para dejar comentarios. Los formularios de revisión también son un espacio para que el personal y los asesores dejen información relevante sobre el grupo que se puede utilizar durante las etapas de votación y diligencia debida. En esta etapa, las solicitudes solo se evalúan para asegurarse de que se ajusten a los criterios básicos de financiamiento de FRIDA y puedan pasar a la siguiente etapa.

Confidencialidad durante el proceso de selección

Todo el personal y los asesores firman acuerdos de confidencialidad con FRIDA que cubren su participación en este proceso. FRIDA también pide al personal y a los asesores que indiquen si son parte de un grupo de solicitantes antes de que comience el proceso de selección, ya que esto es un conflicto de intereses y la persona no puede ser parte del proceso de selección. Si no son parte de un grupo, pero están afiliados a ellos, les pedimos que lo compartan con FRIDA para que podamos asegurarnos de que la solicitud del grupo se asigne a otra persona para que la revise. En otros casos, cuando conocen un grupo o su trabajo, pero no están estrechamente afiliados a ellos, aún pueden revisar su propuesta.





PASO 3: Voto de los colectivos feministas jóvenes

¿Cómo es el proceso de votación de los solicitantes?

Una vez que se completa el proceso de selección, el personal encargado de los programas diseña el proceso de votación.

Este proceso se diseña de manera diferente en cada región, con base en la retroalimentación de ciclos anteriores, comentarios consultivos y estrategias regionales que la comunidad de FRIDA co-crea para profundizar la comprensión de la organización feminista joven en cada contexto. FRIDA se esfuerza por un proceso que pueda contener complejidades y responder a las necesidades y desafíos que los grupos puedan enfrentar. Por ejemplo, la votación puede organizarse a nivel subregional teniendo en cuenta la temática, la geopolítica, la justicia lingüística y el acceso.

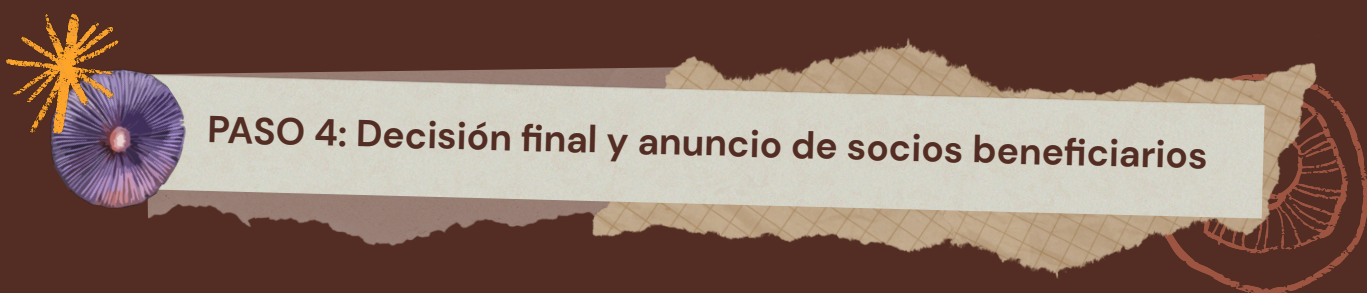
El personal de los programas de FRIDA crea grupos de votación en la plataforma en línea para cada región. Una vez que se diseñan los grupos de votación, los resúmenes de las solicitudes de las propuestas de los solicitantes se generan automáticamente y se asignan a sus respectivos grupos de votación en cada región. Cada región tiene hasta 15 grupos de votación, cada uno de los cuales contiene hasta 15 resúmenes para votación. Los resúmenes de votación son anónimos y consisten en respuestas a las siguientes preguntas:

- ID de la propuesta/ país/ tema en el que trabajan
- ¿Por qué y cómo se fundó su grupo?
- ¿Cuál es la misión de su grupo?
- Comparta las principales actividades que su grupo ha llevado a cabo en el pasado. Si estás empezando, ¿Cuáles son las principales actividades que tienes planeadas?
- ¿Cómo utilizará su grupo la subvención de FRIDA?

Los grupos también reciben un correo electrónico con un cronograma, pautas de votación y una guía sobre cómo revisar las solicitudes en la plataforma en línea en el idioma en el que solicitaron. Compartimos información sobre los grupos que FRIDA está apoyando actualmente y alentamos a los grupos a tener en cuenta el acceso al idioma al votar: no todos los grupos pueden presentar su trabajo con el mismo dominio del idioma, por lo que los grupos deben considerar más seriamente el trabajo y las comunidades que sienten que son importantes para ser apoyados en su contexto, en lugar de la elocuencia del idioma. Los grupos tienen la oportunidad de comunicarse con FRIDA cualquier inquietud que puedan tener sobre el proceso o de informarnos si no podrán participar por alguna razón.

En la etapa de votación, los solicitantes leen resúmenes anónimos de solicitudes asignados a su grupo de votación y pueden elegir votar por cinco grupos. La votación

no es jerárquica y los solicitantes no pueden votar por su propio grupo. Al votar, los grupos de jóvenes feministas comparten una breve justificación de sus selecciones y explican por qué priorizarían el financiamiento para el trabajo de los grupos por los que votan. También pueden compartir cualquier pregunta, inquietud o comentario sobre cualquiera de las solicitudes en su Grupo de Votación para agregarlo al proceso de diligencia debida si es necesario. Los solicitantes también pueden expresar interés en conectarse con cualquiera de los grupos que han formado parte de su grupo de votación y/u otros donantes en caso de que su propuesta no sea seleccionada.



PASO 4: Decisión final y anuncio de socios beneficiarios

¿Cómo se toman las decisiones finales?

Después de que los grupos envían sus votos, el personal de FRIDA, los asesores y colectivas copartes en transición revisan los resultados de la votación en sus respectivas regiones. Esta revisión se realiza a través de una llamada facilitada por el personal en la que los participantes discuten cómo han votado los grupos, sus comentarios sobre la votación y cualquier dinámica que pueda haber surgido en este proceso, por ejemplo, cómo los grupos subrepresentados y aquellos con poco o ningún acceso a la financiación se reflejan en los votos. En esta etapa se seleccionan los grupos que pasarán a la etapa de diligencia debida. La convocatoria también es un espacio para identificar y compartir cualquier posible sesgo o dinámica contextual que haya ocurrido durante la votación y tomar decisiones sobre cómo avanzar con las votaciones finales. Si algunos grupos tienen el mismo número de votos y solo uno puede ser premiado, los asesores y socios beneficiarios de la convocatoria toman esta decisión con base en los análisis aplicados previamente del proceso de votación y las estrategias regionales de FRIDA.

En caso de que se informe que hay brechas en el proceso de votación, o que los grupos que provienen de comunidades prioritarias subrepresentadas no han recibido un alto conteo de votos, este es también el espacio para tomar colectivamente una decisión para mover ese grupo a la etapa de debida diligencia junto con los más votados. Los votos de los solicitantes siempre se priorizan en el proceso de toma de decisiones, sin embargo, los asesores y las colectivas copartes pueden aconsejar que se otorguen subvenciones adicionales en cada región en consecuencia.

¿Cuántos grupos pueden recibir una subvención?

En un esfuerzo por mostrar el desequilibrio en las donaciones filantrópicas y los compromisos de financiamiento en las diferentes regiones, la estrategia regional de FRIDA destaca las brechas, los contextos de financiamiento insuficiente y las áreas temáticas en cada región. Como resultado, FRIDA puede asignar un mayor número de subvenciones



para grupos que operan en estos contextos. En cada región, suele haber entre 7 y 12 grupos de votación, cada uno de los cuales recibe hasta 15 propuestas para revisar. Dependiendo del número de Grupos de Votación, al menos un grupo de cada Grupo de Votación recibe la subvención.

¿Cómo confirmamos si los grupos más votados se ajustan a los criterios de financiamiento de FRIDA?

Todos los grupos considerados para una subvención pasan por un proceso de diligencia debida. El proceso de debida diligencia es realizado por el personal de FRIDA.

SOLICITUD DE REFERENCIAS: Informamos a los grupos más votados que nos pondremos en contacto con las referencias proporcionadas en su solicitud. Entendemos que muchos grupos son de reciente creación y no pueden proporcionar referencias de financiadores anteriores, por lo que también les pedimos que proporcionen referencias de personas y/u organizaciones conectadas con la organización feminista en su contexto que puedan compartir más sobre su trabajo.

SOCIES LOCALES: Los miembros del comité asesor y el personal de FRIDA también pueden ponerse en contacto con los socios locales o fondos aliados para recopilar más información sobre el grupo.

LLAMADAS CON GRUPOS: En algunos casos, tenemos una llamada con un grupo para comprender mejor su trabajo, estructura y liderazgo.

¿Qué sucede después de que un grupo es seleccionado para recibir una subvención?

Una vez que se completa el proceso de diligencia debida, todos los grupos premiados reciben un correo electrónico notificándoles del fallo y se les invita a compartir cualquier nota de amor, solidaridad y aprecio con los grupos que votaron por ellos. Estas notas se comparten con toda la comunidad. Los grupos que no fueron seleccionados en este ciclo reciben un correo electrónico con una lista de los grupos que fueron premiados en su grupo de votación. FRIDA también comparte otras posibles oportunidades de financiamiento siempre que la capacidad lo permita.

EVALUACIÓN DE LA COMUNIDAD FEMINISTA JOVEN DEL MODELO PARTICIPATIVO DE SUBVENCIONES DE FRIDA: RETROALIMENTACIÓN, APRENDIZAJES Y POSIBILIDADES

FRIDA está continuamente explorando nuevas formas de reflexionar sobre su modelo y mejorar sus prácticas participativas de concesión de subvenciones. Como parte de esta evaluación externa, queríamos entender qué significa la participación para las comunidades a las que apoyamos. Dónde y cómo este modelo de concesión de subvenciones aporta alegría y entusiasmo, y qué es lo que los colectivos feministas jóvenes encontraron desafiante en el proceso. En última instancia, generamos conocimiento para transformar y mejorar el modelo participativo de concesión de subvenciones de FRIDA. En esta sección, compartimos un resumen de los conocimientos generados a partir de un proceso de evaluación externa para evaluar el impacto de la Concesión Participativa de Subvenciones (PGM, por sus siglas en inglés) de FRIDA.

Para leer la evaluación completa, visite [este enlace](#).

PREGUNTAS CLAVE

¿Cuál es el impacto de las prácticas de financiación en las que las comunidades deciden lo que es importante financiar en su contexto organizativo? ¿Cuáles son los desafíos y complejidades de la participación y la conexión, y cómo podemos abordarlos?

¿De qué manera puede una práctica participativa de concesión de subvenciones proporcionar un espacio para que los colectivos feministas jóvenes se conecten, practiquen la solidaridad y construyan movimientos? ¿Cómo podemos hacer que este proceso sea más interseccional?

¿Qué soluciones y herramientas de las feministas jóvenes se utilizan para transformar las estructuras de poder en la filantropía y la distribución de recursos? ¿Cómo imaginan las jóvenes feministas un mecanismo de financiación feminista? ¿Cómo colaboran las jóvenes feministas con otros grupos y cómo involucran a las comunidades en su trabajo?

¿Qué ha cambiado en el modelo y la estrategia de concesión de subvenciones de FRIDA a lo largo de nuestros años de facilitar un modelo participativo, y cómo la participación de las comunidades que financiamos ha remodelado el modelo de FRIDA?

¿Cuáles son los aspectos técnicos, políticos y éticos del modelo participativo de FRIDA y su impacto? ¿Cuáles son las limitaciones de este modelo? ¿Qué soluciones existen para mejorar?

¿Cuáles son los desafíos de implementar un modelo participativo de concesión de subvenciones y qué estructura necesitamos poner en marcha para practicar los valores feministas y al mismo tiempo facilitar un proceso participativo?

APRENDIZAJES CLAVE

Lo que hemos aprendido confirma que el modelo de concesión de subvenciones de FRIDA alinea nuestra toma de decisiones con nuestros valores y principios feministas y cumple con su propósito principal: construir la conexión del movimiento, el poder y la responsabilidad mutua:

- Los modelos feministas participativos de toma de decisiones ya son una práctica del movimiento feminista y permean la visión que los movimientos tienen de la figura de un financiador feminista.
- La concesión participativa de subvenciones profundiza nuestra comprensión de diversas perspectivas y realidades, y de cómo apoyar de manera más efectiva a las jóvenes organizadoras feministas en contextos políticos, sociales y económicos.
- La construcción de movimientos en un espacio virtual es posible. Facilitar conexiones significativas y visiones alineadas nos permite elevarnos y estar presentes lxs unxs para lxs otrxs en todas las geografías.
- Después de conectar con el impacto de su participación, los grupos están más que dispuestos a participar en otros procesos participativos internos de FRIDA y a aplicar estrategias participativas en su propio trabajo.
- Reconocer una visión común de que estamos interconectadxs, de que compartir una comunidad y estar en una relación correcta es importante, y presenta un desafío a las mentalidades competitivas.
- La participación significativa y accesible permite que los grupos feministas jóvenes aprendan y se conecten entre sí y desarrollen conciencia sobre la pertenencia a un movimiento más amplio. Esta experiencia tiene el potencial de expandir nuestra empatía, compasión y solidaridad hacia las organizadoras feministas semejantes.
- La conexión y el desajuste pueden ocurrir simultáneamente en un proceso participativo liderado por el movimiento. Esto requiere una estructura flexible y cuidadosa que actúe como una brújula que señale los valores que buscamos practicar a lo largo del proceso.
- La transparencia y la claridad son clave para dar sentido a los procesos participativos facilitados por lxs financiadorxs, al igual que las intenciones y los principios claros que dan forma a la práctica participativa feminista.
- Es importante mantener una lente interseccional y hacer esfuerzos concretos para aumentar la accesibilidad de nuestro proceso, incluso a través de idiomas, divulgación, participación comunitaria y la accesibilidad de nuestro formulario de solicitud. Estas prácticas pueden diversificar los resultados del proceso y hacer que la participación sea significativa
- Para ser verdaderamente participativos, necesitamos reflexionar continuamente sobre la accesibilidad de nuestros procesos y construir condiciones para una participación equitativa.
- Las soluciones dadas por los diferentes movimientos sobre los procesos participativos son diferentes según los contextos.
- Establecer sistemas sostenibles y estrategias integrales informadas por los movimientos que mantengan unidas todas las piezas de un proceso participativo nos ayuda a avanzar a un ritmo más rápido.
- Las jóvenes activistas feministas quieren ser parte de las decisiones sobre las prioridades y estrategias de financiamiento, pero es necesario que existan condiciones para que su participación esté conectada con el proceso tanto como con los resultados.

LOS PUNTOS MÁS FUERTES DE RETROALIMENTACIÓN EN TORNO AL MODELO DE CONCESIÓN PARTICIPATIVA DE SUBVENCIONES (PGM) DE FRIDA

¿Debería haber más información disponible sobre cada grupo?

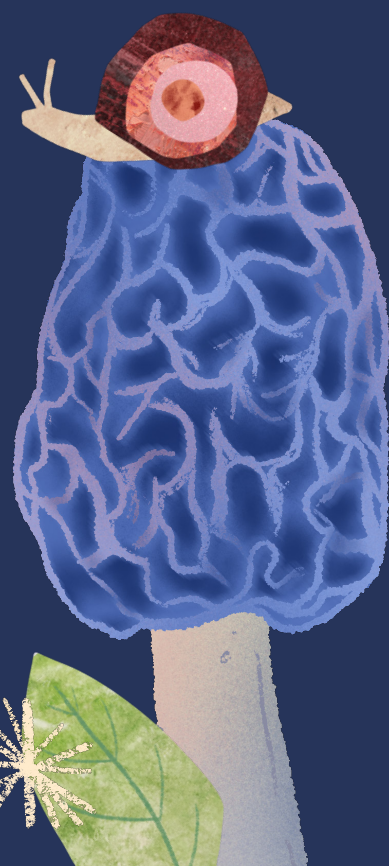
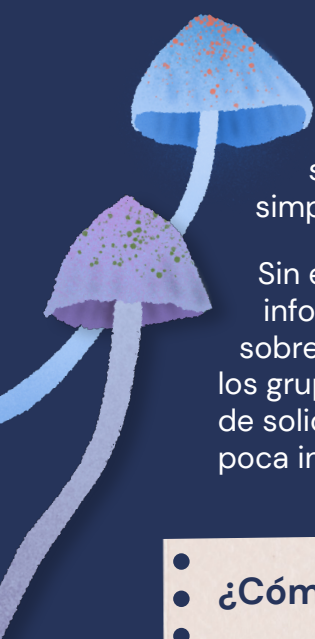
En el actual proceso participativo de concesión de subvenciones de FRIDA, los votos son anónimos. Muchos grupos sintieron que tener descripciones resumidas del trabajo no es suficiente para entender completamente de qué se trata el grupo y/o la iniciativa. Esto es especialmente cierto para los grupos que solicitaban financiación por primera vez, ya que podían tener dificultades para presentar su trabajo de forma clara y convincente. Muchos grupos consideraron que saber más sobre las organizaciones que estaban evaluando podría beneficiar y simplificar los procesos de toma de decisiones.

Sin embargo, otros grupos expresaron preocupaciones de seguridad al compartir información en forma no anónima. Consideraron que recibir información detallada sobre los grupos y su trabajo por correo electrónico podría representar un riesgo para los grupos que operan en contextos restrictivos. Esto puede disuadir a algunos grupos de solicitar financiación y ser una razón por la que los grupos pueden decidir compartir poca información sobre su trabajo.

¿Cómo puede FRIDA asegurar la objetividad del proceso de votación?

Algunas agrupaciones reconocieron que los grupos pueden ser parciales hacia aquellos que trabajan en sus países, regiones o con áreas temáticas similares. Cuestionaron cómo garantizar la imparcialidad en el proceso participativo de concesión de subvenciones. Además, algunos grupos temían que fuera difícil mantener el anonimato: los grupos que se conocen entre sí pueden coordinarse para votar entre sí, lo que perjudica aún más a los grupos emergentes con menos conexión dentro del movimiento.

Muchos grupos también expresaron su preocupación por el hecho de que los espacios feministas no siempre son interseccionales y temieron que los grupos no entendieran la importancia de la interseccionalidad a la hora de votar. Por ejemplo, algunos grupos que trabajan con colectivos trans e intersex expresaron su preocupación de que puedan ser discriminados, especialmente dado el resurgimiento de sentimientos anti-trans dentro del movimiento feminista principal en ciertas regiones.





• ¿Debería ser el voto participativo el único mecanismo de selección?

A pesar de los comentarios positivos sobre el proceso de votación, algunas agrupaciones se sintieron incómodas por la responsabilidad de excluir a algunos grupos del acceso a la financiación. Aunque ciertamente son minoritarios, algunos grupos expresaron su incomodidad con la votación, cuestionando si tomarían la decisión "correcta". La mayoría consideró que todos los grupos eran dignos de financiación y se sintió inquieta por el hecho de que algunos no recibieran los recursos que necesitaban. Esto demuestra que los grupos realmente se suman a este proceso centrados en el cuidado y la solidaridad feminista.

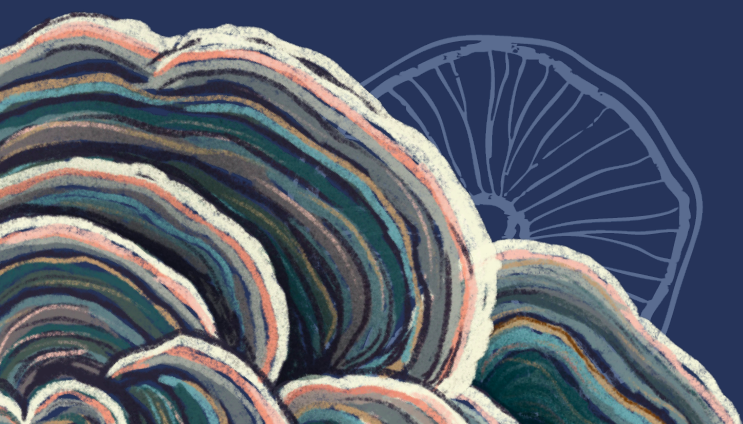
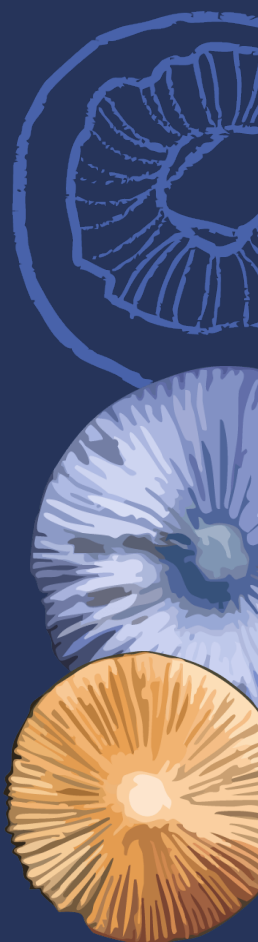
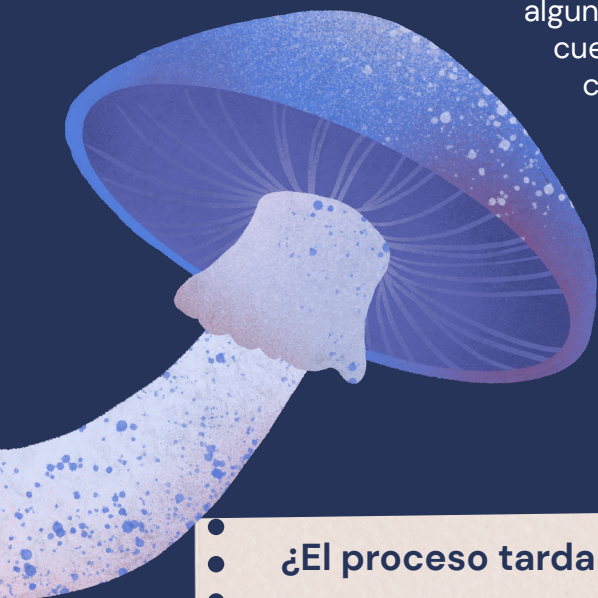
Cuando se les preguntó cómo visualizarían este proceso de manera diferente, muchos sugirieron la necesidad de otro nivel de revisión por parte del personal y lxs asesores de FRIDA.

• ¿El proceso tarda demasiado tiempo?

A pesar de que la mayoría dijo que el plazo que tenían para leer y votar por las solicitudes era suficiente, los grupos sintieron que debía reconocerse que se requiere una dedicación de tiempo significativa para que puedan participar activamente en un proceso de este tipo.

Los grupos llevaron a cabo la tarea de revisar las solicitudes y votarlas con responsabilidad y cuidado, por lo que muchos organizaron procesos participativos en los que trabajaron juntos para revisar, discutir y evaluar las solicitudes.

Aunque la mayoría estaba feliz de dedicar tiempo a esto y describieron el proceso como valioso, para algunos esto fue una carga que se sumó a las muchas responsabilidades que ya tienen.





¿CÓMO IMPACTA LA CONCESIÓN PARTICIPATIVA DE SUBVENCIONES DE FRIDA EN LOS MOVIMIENTOS FEMINISTAS JÓVENES?

Uno de los aspectos del proceso participativo de concesión de subvenciones de FRIDA del que los participantes han expresado más aprecio es la posibilidad de que las jóvenes feministas se vean a sí mismas como parte de un movimiento. El proceso participativo de concesión de subvenciones se construye para invitar a los grupos a tomar conciencia del trabajo feminista en su región, aprender de otros grupos y establecer nuevas asociaciones.

La mayoría de las entrevistadas afirmaron que leer sobre otras iniciativas en la región amplió su percepción sobre el movimiento feminista joven.

Los grupos entrevistados explicaron cómo, el leer la información compartida por otros grupos, despertó en ellos nuevas ideas y el deseo de contar historias sobre el movimiento. Las colectivas copartes compartieron rotundamente que el proceso de solicitud de subvenciones de FRIDA les ayudó a valorar y adoptar una perspectiva regional más amplia. En uno de los comentarios de la votación, una solicitante describió la lectura de los resúmenes de las propuestas como una oportunidad para “ver y pensar con los ojos de otras miradas”. Al presenciar el panorama de las diferentes temáticas y enfoques propuestos, otra postulante sugirió que adquirió una visión más integral de las múltiples formas de lucha feminista.

Aprender más sobre el trabajo de otros grupos en la región reforzó el sentido de solidaridad.

Una mayor conciencia de sus contextos regionales hizo que las jóvenes feministas sintieran que no estaban solas y que su trabajo habla del trabajo de otros colectivos feministas jóvenes. Leer sobre el trabajo de otros grupos hizo que las jóvenes feministas tomaran conciencia de la diversidad de los movimientos feministas. La constatación de que muchos factores que afectan a las mujeres jóvenes en sus contextos también afectan a otras en todo el mundo fomentó en muchas de ellas la necesidad de una perspectiva interseccional en su trabajo. También tuvieron la oportunidad de aprender más sobre los desafíos que enfrentan otras jóvenes feministas en sus países y regiones y las estrategias y enfoques que aplican en su organización.



La conciencia y la comprensión de que otras feministas jóvenes están haciendo un trabajo similar y diferente proporciona inspiración y una sensación de reconocimiento.

Aunque todas estaban emocionadas y esperanzadas de ser seleccionadas, muchas expresaron que si no lo eran, aún se sentirían tranquilas al saber que los fondos se destinarían a grupos tan increíbles y apoyarían a otras jóvenes feministas en la realización de sus sueños.

Recibir el apoyo y los votos de otras jóvenes feministas hizo que las participantes sintieran que había un valor colectivo en su trabajo. Expresaron sentirse reconocidxs de una manera que no lo habrían hecho si quienes habían reconocido su trabajo hubieran sido personas en oficinas lejanas, desconectadas de sus realidades. Saber que otras jóvenes feministas creían en ellas y valoraban su trabajo fue una importante validación y tranquilidad. Al “verse” unas a otras durante el proceso de votación, los grupos cambiaron su percepción del aislamiento y entendieron de manera diferente su poder de transformación social.

La concesión participativa de subvenciones también crea una cultura de poder horizontal en contraposición al poder de arriba hacia abajo.

Permitir una perspectiva ampliada invita a diferentes formas de organizarse e invita a las colectivas copartes a creativas. Esto es especialmente importante dado que los sistemas tradicionales de financiación perpetúan una cultura de competencia entre grupos, lo que a menudo dificulta la creación de asociaciones. En la concesión de subvenciones tradicional, el donante establece un diálogo más restringido entre sus propios valores, agendas y prioridades y los enfoques y el alcance del de la organización coparte. En cambio, la concesión participativa de subvenciones abre múltiples canales de comunicación simultáneamente. Lxs donantes ejercen un gran poder cuando deciden cómo y qué financiar. Sin embargo, lxs donantes también utilizan recursos financieros para amplificar su poder mediante el establecimiento de redes sobre las que mantienen el control y gestionan la comunicación directa. La concesión participativa de subvenciones tiene el potencial para compartir el poder de las redes con las organizaciones copartes y, al mismo tiempo, crea más poder con las colectivas copartes al fomentar las conexiones de movimiento entre las copartes.



¿CÓMO CONTRIBUYE EL MODELO DE CONCESIÓN PARTICIPATIVA DE SUBVENCIONES DE FRIDA A LA FILANTROPÍA FEMINISTA?



FRIDA entabla un diálogo con los grupos copartes actuales y potenciales desde un lugar de confianza y alianza

Este enfoque no siempre es común en el sector filantrópico, pero resuena con las culturas organizativas de los grupos feministas jóvenes. Las jóvenes feministas valoran la calidad de sus conexiones y relaciones personales. Las colectivas copartes de FRIDA describen cómo la amistad actúa como un pegamento: es una dimensión importante de su trabajo porque une al grupo.

En la evaluación, las colectivas copartes destacaron que sus interacciones con el personal de FRIDA son profundamente humanas: reconocen que FRIDA se guía por principios de cuidado personal y colectivo. Lamentablemente, las jóvenes feministas de todo el mundo están acostumbradas a que se desconfíe de ellas debido a su edad y a otros factores interrelacionados, como la identidad de género, la orientación sexual, la discapacidad, la raza o la clase. El hecho de que un fondo internacional se comprometa con ellas refuerza respetuosamente que, de hecho, merecen confianza y reconocimiento. Por ejemplo, en contraste con las relaciones verticales tradicionales que experimentaron con otros donantes, las colectivas copartes valoraron que FRIDA esté abierta a las recomendaciones y las incorpora en los procesos posteriores. Esto hizo que se sintieran escuchados y como iguales en el proceso.

FRIDA pone más atención en el bienestar del grupo en sí que en lo que entregan.

Durante las entrevistas, las organizaciones copartes sintieron que los donantes suelen estar más interesados en financiar “proyectos” que “grupos”. Debido a esto, lxs donantes están menos dispuestos a financiar los costos operativos, y esto afecta negativamente la capacidad de los grupos para sostenerse.

Una entrevistada explicó que el interés de FRIDA en su grupo más que en sus proyectos, creaba un sentido de cohesión grupal. Explicaron que el uso del lenguaje de “el grupo” en lugar de “el proyecto” creaba una mayor responsabilidad compartida que daba forma a su funcionamiento como organización.



FRIDA acompaña eficazmente a las colectivas copartes en su camino de desarrollo organizacional. Al hacerlo, se convierte en una aliada importante a medida que los grupos descubren su cultura interna, su autovisión y su dirección.

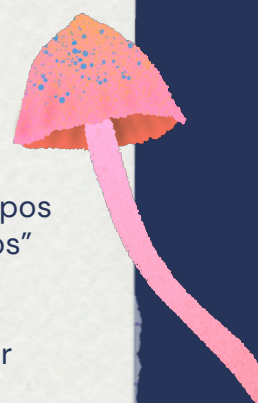
Recibir una subvención de FRIDA proporciona experiencia y credibilidad a los grupos. Tradicionalmente, los otorgantes de subvenciones esperan que las organizaciones demuestren su capacidad para implementar financiamiento. Por ejemplo, la mayoría de los donantes exigen que las organizaciones tengan un cierto nivel de infraestructura administrativa antes de poder recibir fondos. El modelo participativo de concesión de subvenciones propuesto por FRIDA apoya a los grupos para que se sientan más cómodos con la gestión de los recursos. Esto es poderoso, especialmente en regiones del mundo como en la región SWANA (Sudoeste de Asia y Norte de África), donde a menudo se impide que las mujeres jóvenes controlen sus propios recursos financieros.

La práctica en la gestión de fondos pequeños y la comprensión del ciclo de subvención hace que sea más factible para las colectivas copartes solicitar una financiación mayor. Para poder solicitar financiación, la mayoría de los donantes necesitan experiencia previa. Las copartes de FRIDA pueden ampliar su cartera, comprender mejor los ciclos filantrópicos y asignar y administrar fondos. Muchos grupos indicaron que se sentían más seguros al solicitar otras subvenciones, ya que ahora podían demostrar su experiencia previa en la gestión de las mismas.

FRIDA admite grupos no registrados.

FRIDA proporciona una mayor flexibilidad. Como principio, la flexibilidad contribuye a mejorar la cultura filantrópica en general. La mayoría de los grupos que reciben fondos de FRIDA son “demasiado pequeños para ser financiados” por los donantes tradicionales. Por ejemplo, de los grupos concentrados en la encuesta PGM, el 47% eran colectivos no registrados. Las organizaciones copartes han expresado que la cultura filantrópica tradicional las hace sentir estresadas, incómodas e inadecuadas.

Para muchos grupos feministas jóvenes emergentes, los registros legales pueden ser inaccesibles, lo que perjudica su capacidad para obtener financiación para su trabajo. Otros prefieren permanecer sin registrar porque no desean formar parte del sistema, pero también reconocen que esto es una barrera para acceder a otros recursos. Las entrevistadas expresaron que el hecho de que FRIDA no requiera registro es positivo y crucial para poder llegar a más grupos que realizan un trabajo poderoso en sus comunidades.





Las colectivas copartes se sienten confiables en sus interacciones con FRIDA.

Los datos transmiten el entusiasmo general de las copartes hacia la concesión participativa de subvenciones. Al incluir a los grupos en el proceso de toma de decisiones, la concesión participativa de subvenciones invita a una alianza más horizontal y accesible entre las organizaciones copartes y FRIDA. La confianza es una novedad en la filantropía donde, como norma, el control sobre los resultados y el cumplimiento de los requisitos técnicos prevalece sobre la empatía por diversas experiencias y contextos culturales.

Un sistema participativo de concesión de subvenciones que no se centre en la construcción de relaciones basadas en la confianza, en las que los financiadores ofrezcan apoyo y recursos holísticos, el bienestar de las colectivas copartes, aún puede reforzar las conexiones transaccionales. Las comunidades organizadas no solo deben participar en la decisión de hacia dónde se destinará la financiación, sino también en la forma en que los financiadores establecen las prioridades generales de financiación y ofrecen financiación de una manera que vea y atienda las necesidades individuales de los colectivos.

